



สถานการณ์พลังงานไทย ผลกระทบจากวิกฤตการณ์ตะวันออกกลาง

ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับพลังงาน

2. ผลกระทบจากวิกฤตการณ์ตะวันออกกลาง

3. บทบาทกลุ่ม ปตท. ในการรับมือวิกฤตพลังงาน

พลังงานคืออะไร



พลังงาน (Energy)

แรงงานที่ทำให้สิ่งต่าง ๆ เคลื่อนไหวหรือทำงานในทางใดทางหนึ่ง โดยพลังงานสามารถเปลี่ยนจากรูปแบบหนึ่งไปยังอีกรูปแบบหนึ่งได้

ประเภทของพลังงาน

พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป

ถ่านหิน



น้ำมันดิบ



ก๊าซธรรมชาติ



- เกิดจากการเผาเพื่อยกกับดกของซากพืช-ซากสัตว์ในชั้นใต้ดินหรือใต้ท้องทะเลเป็นเวลานานนับล้านปี โดยสามารถใช้แล้วหมดไปได้
- เป็นพลังงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

พลังงานหมุนเวียน

พลังงานน้ำ



พลังงานลม



พลังงานแสงอาทิตย์



พลังงานชีวภาพ/ชีวมวล
(Biogas/Biomass)

พลังงานความร้อนใต้พิภพ
(Geothermal Energy)



- ได้จากแหล่งพลังงานที่เกิดขึ้นต่อเนื่องซ้ำๆ ไม่หมดไป โดยมากมักมาจากธรรมชาติ
- การนำไปใช้ประโยชน์ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก

พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป

កាសធនាគារ



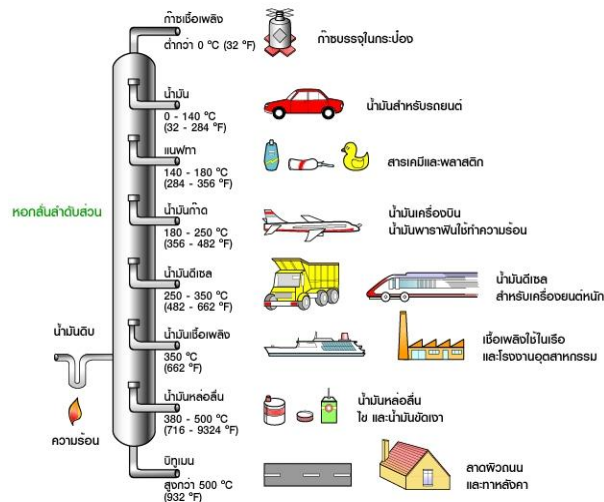
ประกอบด้วยสารไฮโดรคาร์บอน
(อาทิ มีเทน อีเทน)



พ.ศ. 2516

เป็นปีแรกที่ประเทศไทยได้ค้นพบก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย โดย บริษัท ยูนิแคล ไทยแลนด์ จำกัด และบริษัท เก็กฮิส แอสฟัลท์ ประเทศไทย จำกัด นับเป็นจุดเริ่มต้นให้รัฐบาลตัดสินใจดำเนินโครงการพัฒนาก๊าซธรรมชาติขึ้นมาใช้ประโยชน์เพื่อลดต้นทุนการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ และสร้างความมั่นคงทางพลังงานภายในประเทศ

น้ำมันดิบ



ถ่านหิน



พลังงานหมุนเวียน



ผลงานแสงอาทิตย์



พลังงานชีวมวล

CONFIDENTIAL & PROPRIETARY

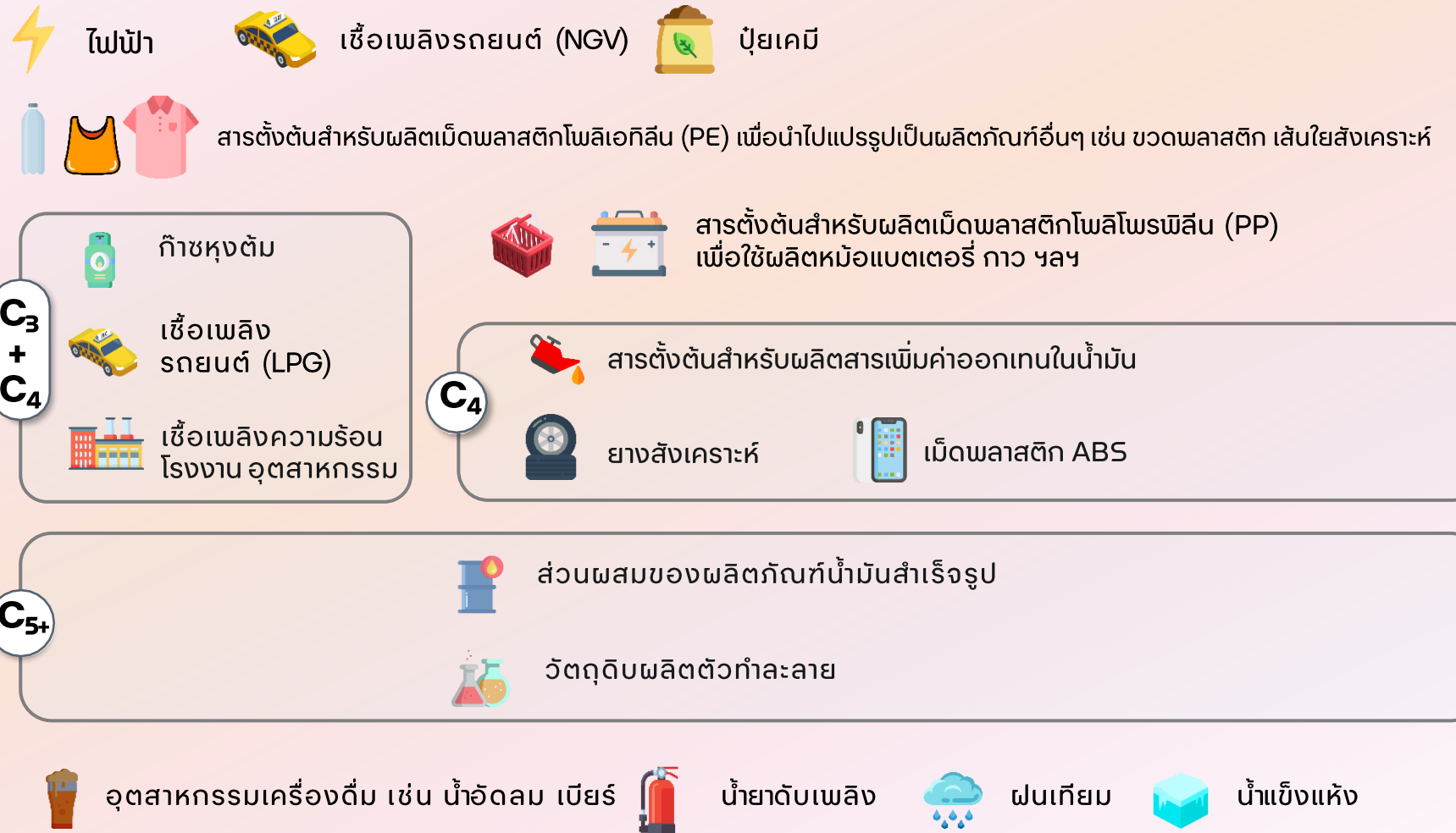
Any use of this material without specific permission of PTT is strictly prohibited

ผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ

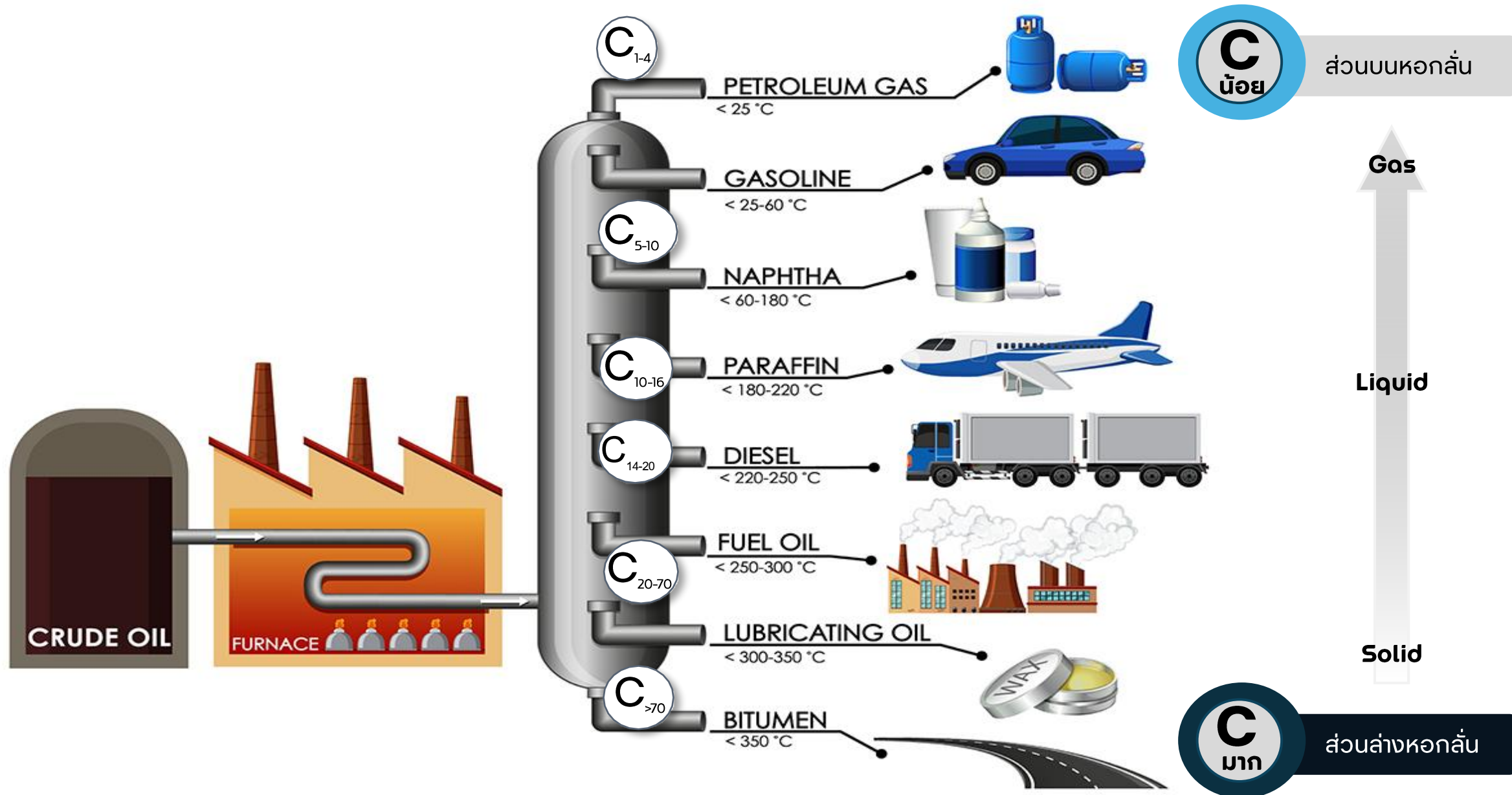
Component

CH_4	Methane
C_2H_6	Ethane
C_3H_8	Propane
C_4H_{10}	Isobutane
C_4H_{10}	n-butane
C_5H_{12}	Isopentane
C_5H_{12}	n-pentane
C_6H_{14}	Hexane
CO_2	Carbon dioxide

Usage



ผลิตภัณฑ์จากการกลั่นน้ำมัน



หน่วยวัดก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน

ก๊าซธรรมชาติ

หน่วยวัดปริมาณ:

BCM (ใช้สำหรับกำลังการผลิตก๊าซฯ ต่อวัน)

Billion Cubic Meters

BCF (ใช้สำหรับปริมาณสำรองก๊าซฯ)

Billion Cubic Feet

MMSCFD (ใช้สำหรับกำลังการผลิตก๊าซฯ ต่อวัน)

Million standard cubic feet per day

MTPA (ใช้สำหรับปริมาณ LNG)

Million Tons per Annum



หน่วยวัดค่าความร้อน:

MMBTU (ใช้สำหรับซื้อขายก๊าซ)

Metric British Thermal Unit

MJ (ใช้สำหรับเป็นหน่วยกลางในการเทียบพลังงาน)

Megajoules

การแปลงหน่วย:

1 MTPA $\approx$ 1.46 BCM/ปี $\approx$ 140 MMSCFD

1 MMBTU $\approx$ 1,055 MJ $\approx$ 252,164 Kcal

น้ำมัน

หน่วยวัดปริมาตร:

BBL (ใช้สำหรับซื้อขายน้ำมันดิบ/น้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ)

Barrel บาร์เรล

Litre (ใช้สำหรับซื้อขาย-รายงานข้อมูลน้ำมันดิบ/น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ)
ลิตร



หน่วยวัดน้ำหนัก:

Mt (t) (ใช้สำหรับการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ)

Metric ton เมตริกตัน

การแปลงหน่วย:

1 BBL $\approx$ 158.987 ลิตร

1 metric ton $\approx$ 7.46 BBL $\approx$ 1,097 ลิตร

1 M³ $\approx$ 6.30 BBL $\approx$ 1,000 ลิตร

ไฟฟ้า

หน่วยวัดเป็นปริมาณ:

KWh = 1 หน่วยไฟฟ้าที่ใช้

Kilowatt per hour

MW เป็นหน่วยของกำลังผลิตไฟฟ้า

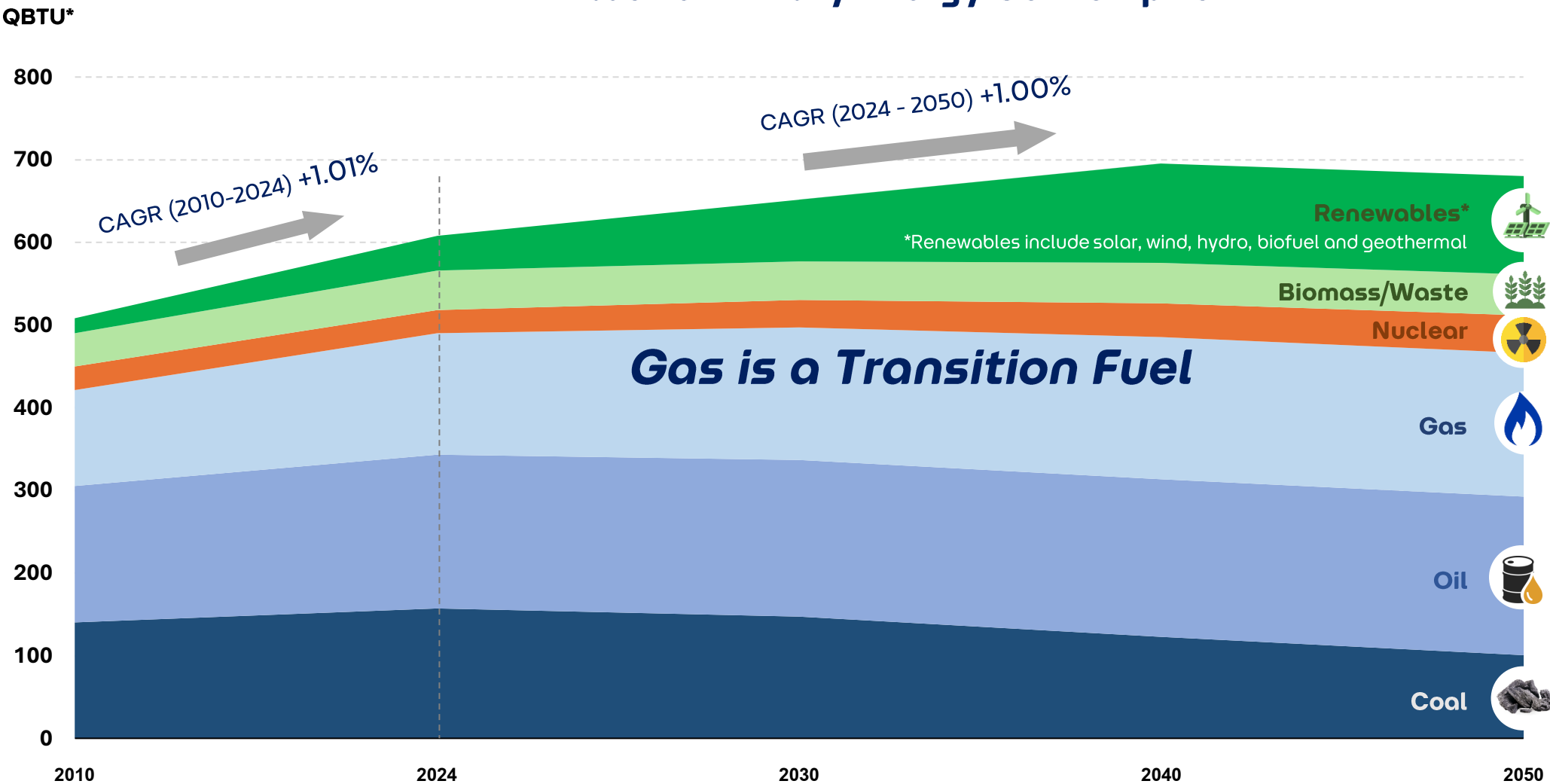
Megawatt



ความต้องการใช้พลังงานของโลกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

Fossil fuel remains the world's primary fuel >>> Global energy mix shifts to **Lower-Carbon Fuels**

World Primary Energy Consumption



*QBTU = Quadrillion British Thermal Units
Source: Exxon energy outlook 2025 (Last updated Aug. 2025)

Global External Factors & Challenges

WORLD
ECONOMIC
FORUM

Perspectives from Global Energy Industry Leaders



Short-Term



**Geopolitical
Uncertainty**



**Policy & Regulatory
Uncertainty**



**Economic Instability
& Inflationary
Pressures**



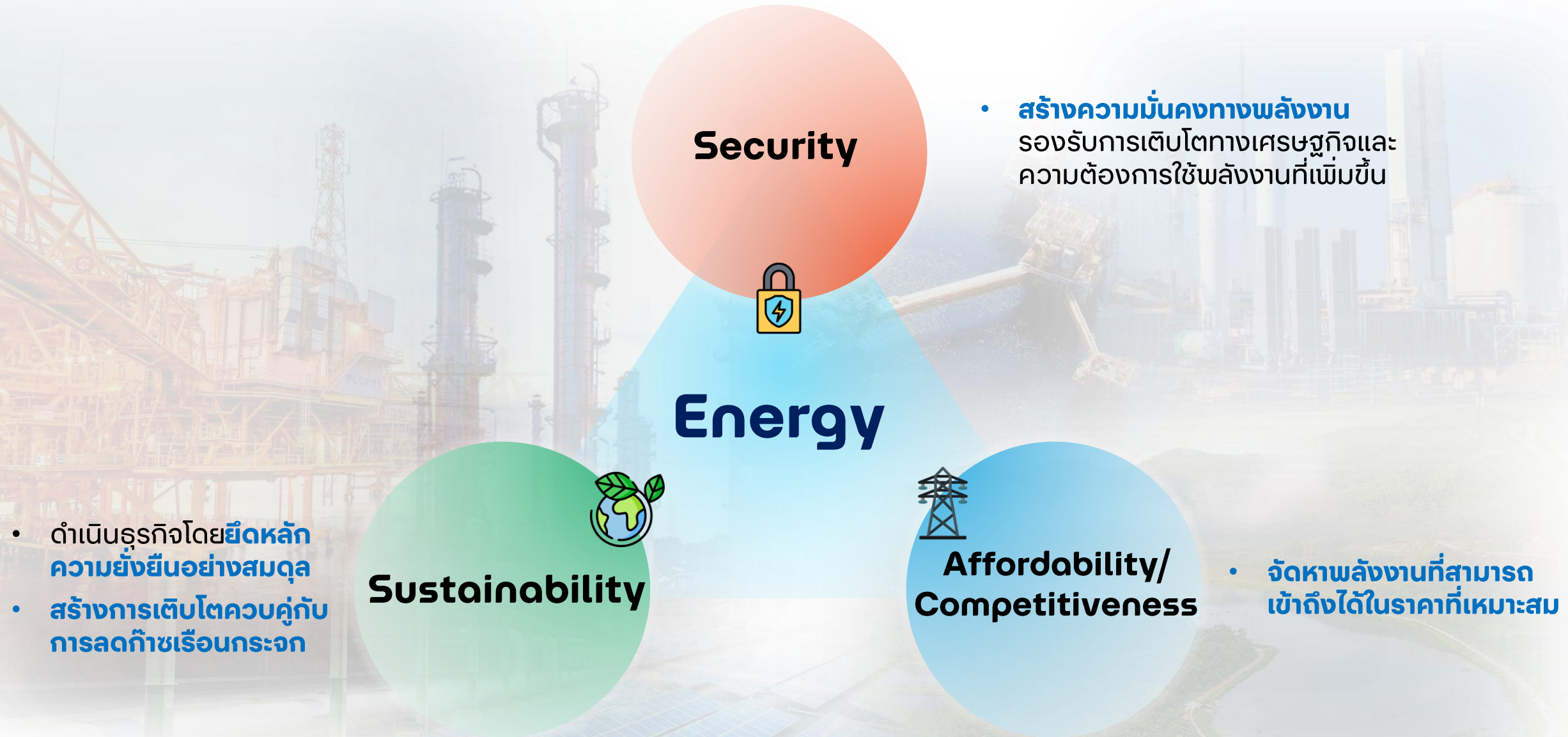
**Digital
Expansion**

Long-Term

Decarbonization as the Core Challenge

- 📍 **The Imperative of Net Zero**
- 📍 **Innovation & Market Opportunities**
- 📍 **Policy & Investment Alignment**
 - Clean Fuels
 - Carbon Removal Technologies
 - Energy Transition Finance in the Global South

ขับเคลื่อนให้เกิดสมดุลในการเปลี่ยนผ่านพลังงานที่เป็นธรรม





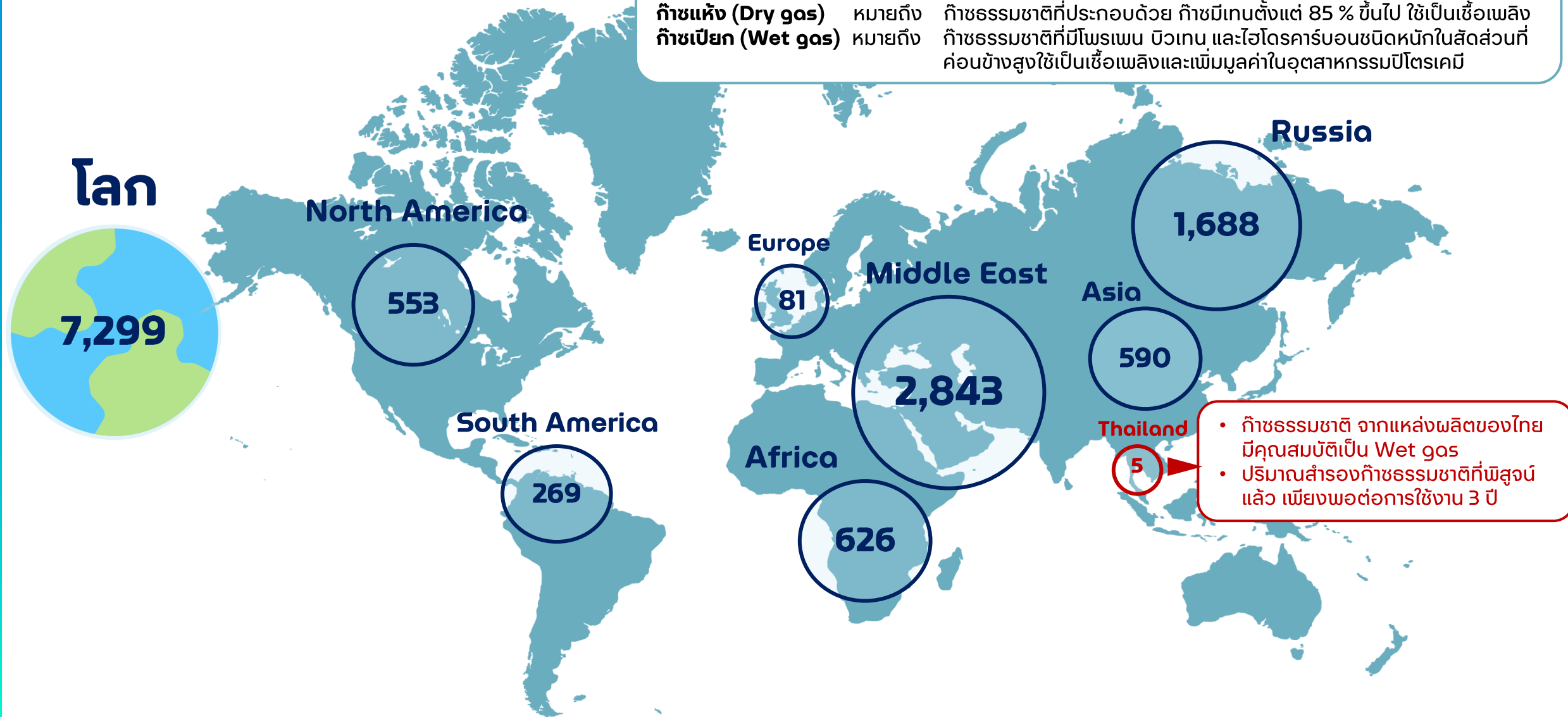
ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติทั่วโลก

Unit: Trillion Cubic Feet (TCF)

ก๊าซธรรมชาติแบ่งเป็น 2 ประเภท ตามองค์ประกอบสารไฮโดรคาร์บอน

ก๊าซแห้ง (Dry gas) หมายถึง ก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วย ก๊าซมีเทนตั้งแต่ 85 % ขึ้นไป ใช้เป็นเชื้อเพลิง

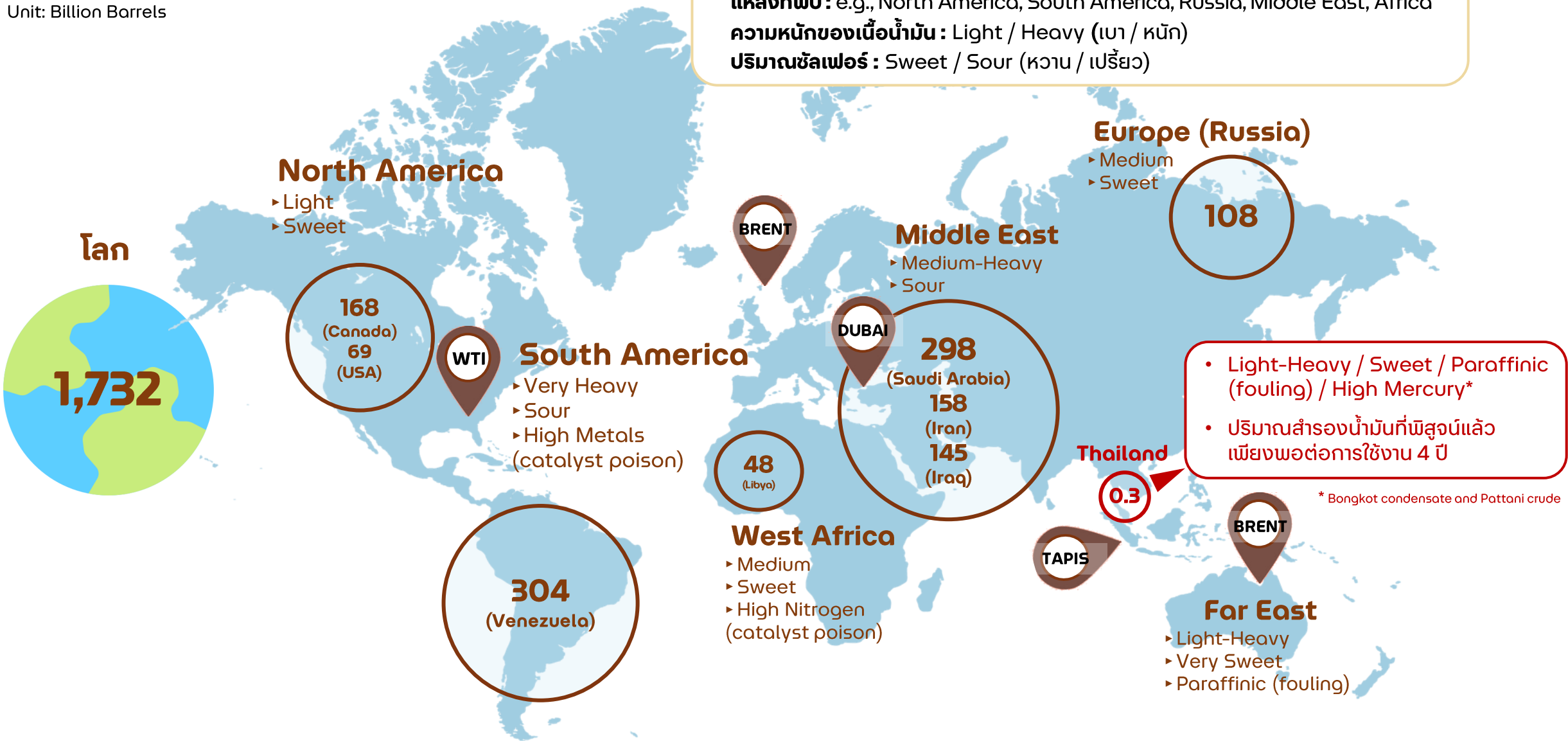
ก๊าซเปียก (Wet gas) หมายถึง ก๊าซธรรมชาติที่มีโพรเพน บิวเทน และไฮโดรคาร์บอนชนิดหนักในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูงใช้เป็นเชื้อเพลิงและเพิ่มมูลค่าในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี





ปริมาณสำรองน้ำมันทั่วโลก

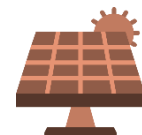
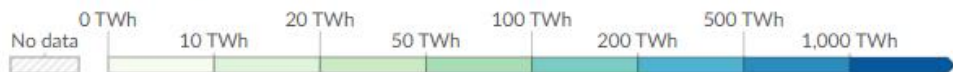
Unit: Billion Barrels



แหล่งผลิตพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก



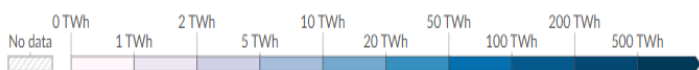
Hydropower Generation



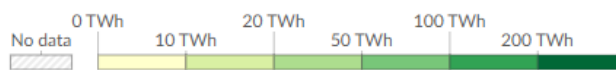
Solar Power Generation



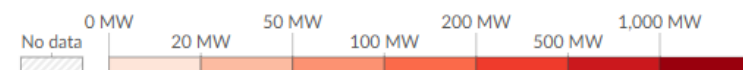
Wind Power Generation



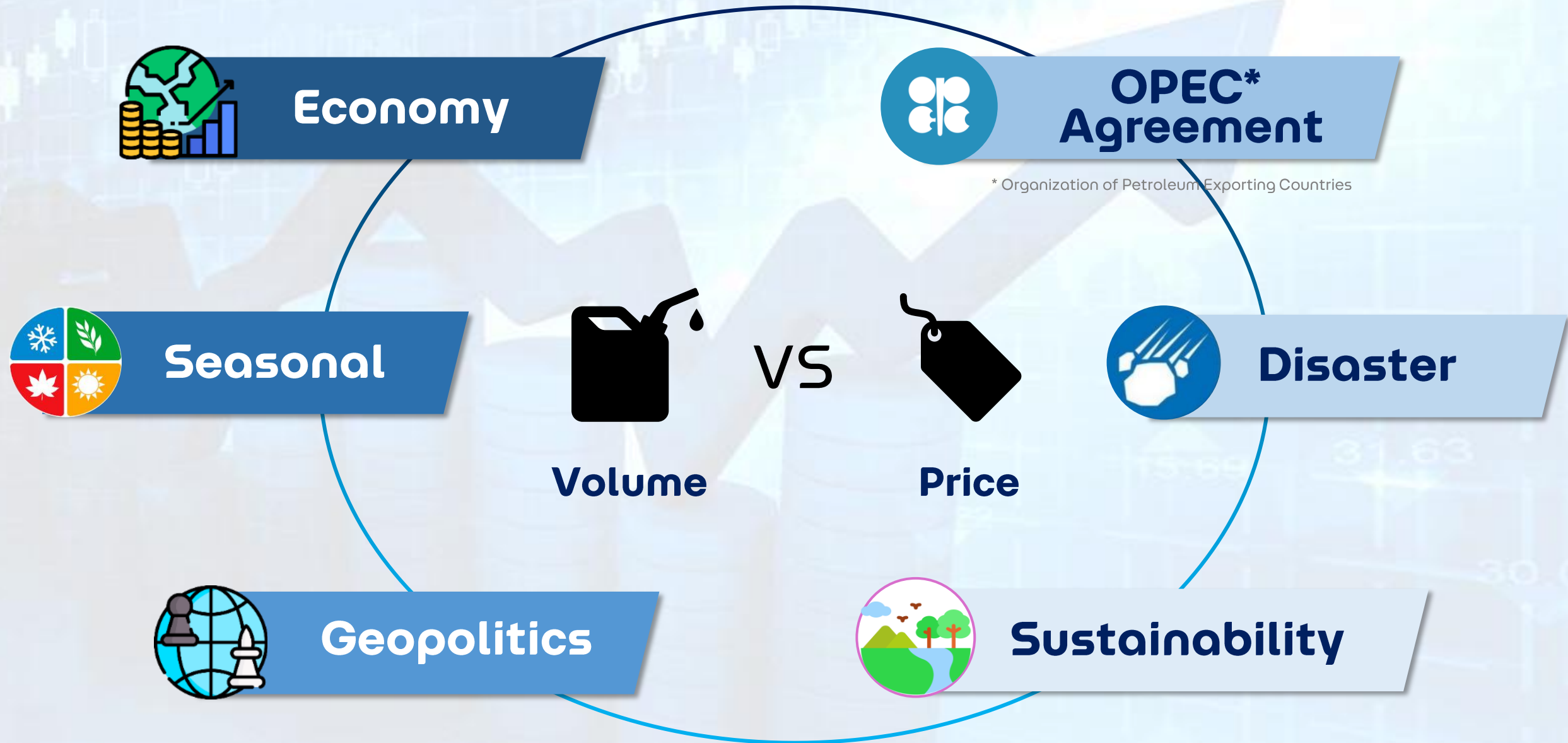
Biofuel Energy Production



Geothermal Energy Capacity



ความต้องการใช้พลังงานของโลกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ส่งผลกระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ

JKM LNG
(\$/MMBTU)

Gas Price Movement



การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบ

Crude Oil Price Movement



กลไกการกำกับดูแลด้านพลังงานของประเทศไทย

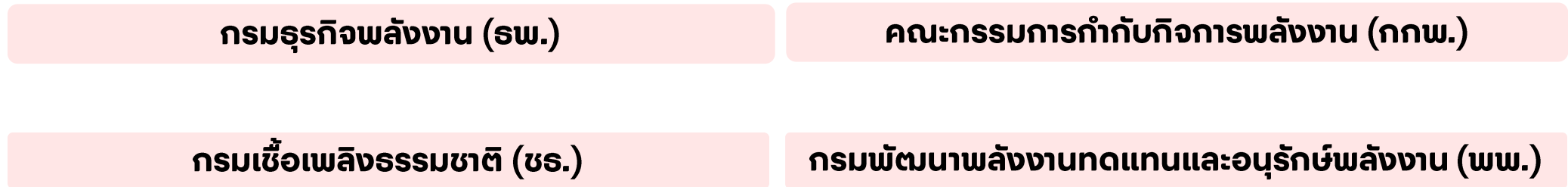


โครงสร้างการกำกับกิจการด้านพลังงาน

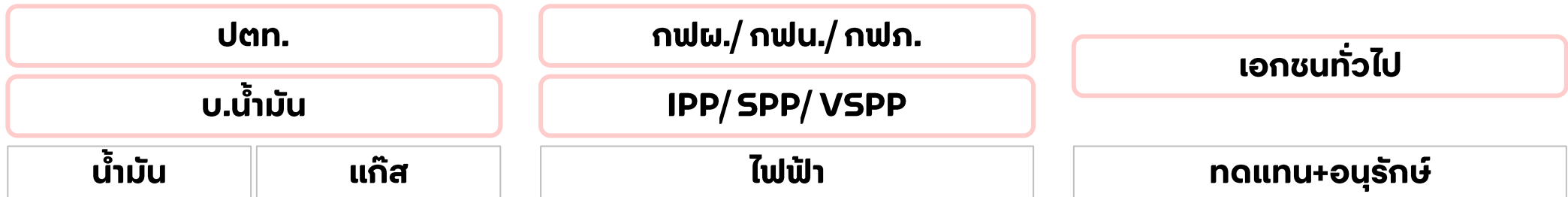
นโยบาย



กำกับ



ปฏิบัติ



ความต้องการใช้พลังงานขั้นต้นและทิศทางการพลังงานในอนาคตของประเทศไทย

Energy transition shifts supply toward renewables, while natural gas remains key to energy security and system reliability

Share of Energy Usage by Sector

Transportation 41%

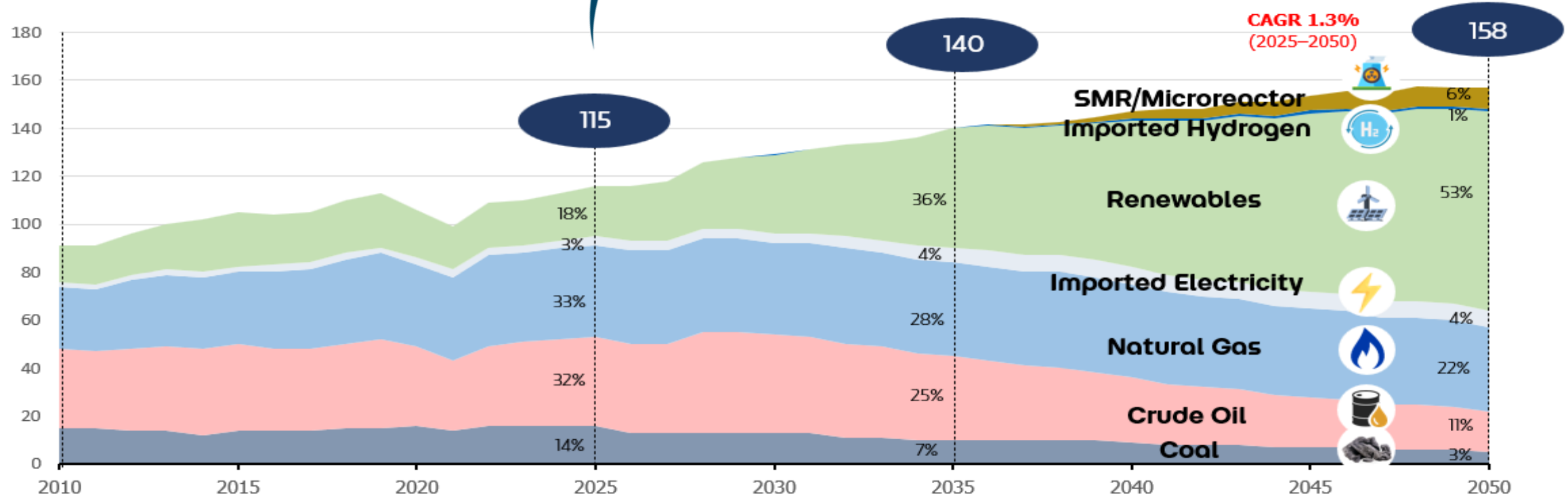
Industry 36%

Agriculture 2%

Commercial 9%

Residential 12%

Unit : MTOE*



*MTOE = M

Sources The 5 sub-energy plans draft 2024, EPPO DOEB DEDE / Energy supply calculated by LEAP Model, Economics and Industry Research and Intelligence Department PTT

CONFIDENTIAL & PROPRIETARY
Any use of this material without specific permission of PTT is strictly prohibited

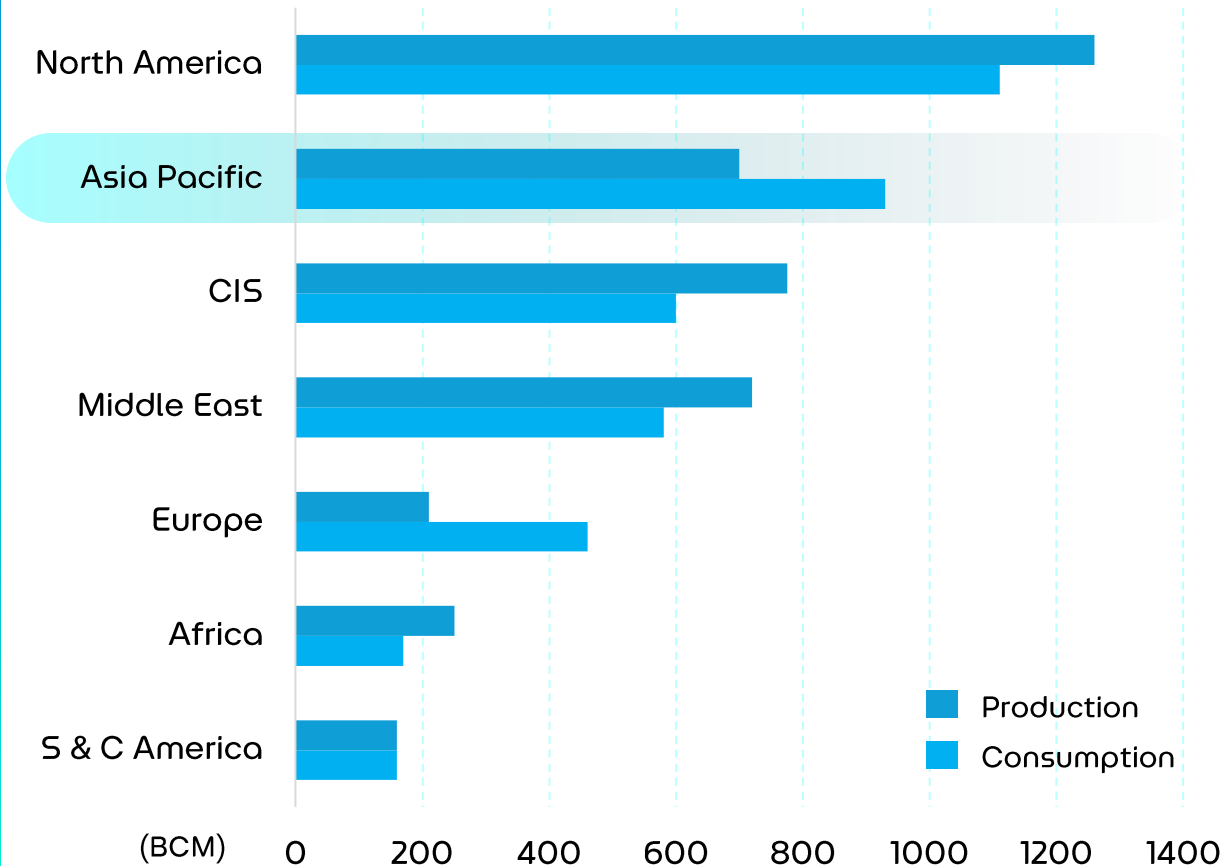


ก๊าซธรรมชาติ

ASEAN ใช้ก๊าซธรรมชาติมากกว่าที่ผลิตได้ แต่มี Infrastructure พร้อมรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น

Global Gas Balance

(Unit: Billion Cubic Meters)

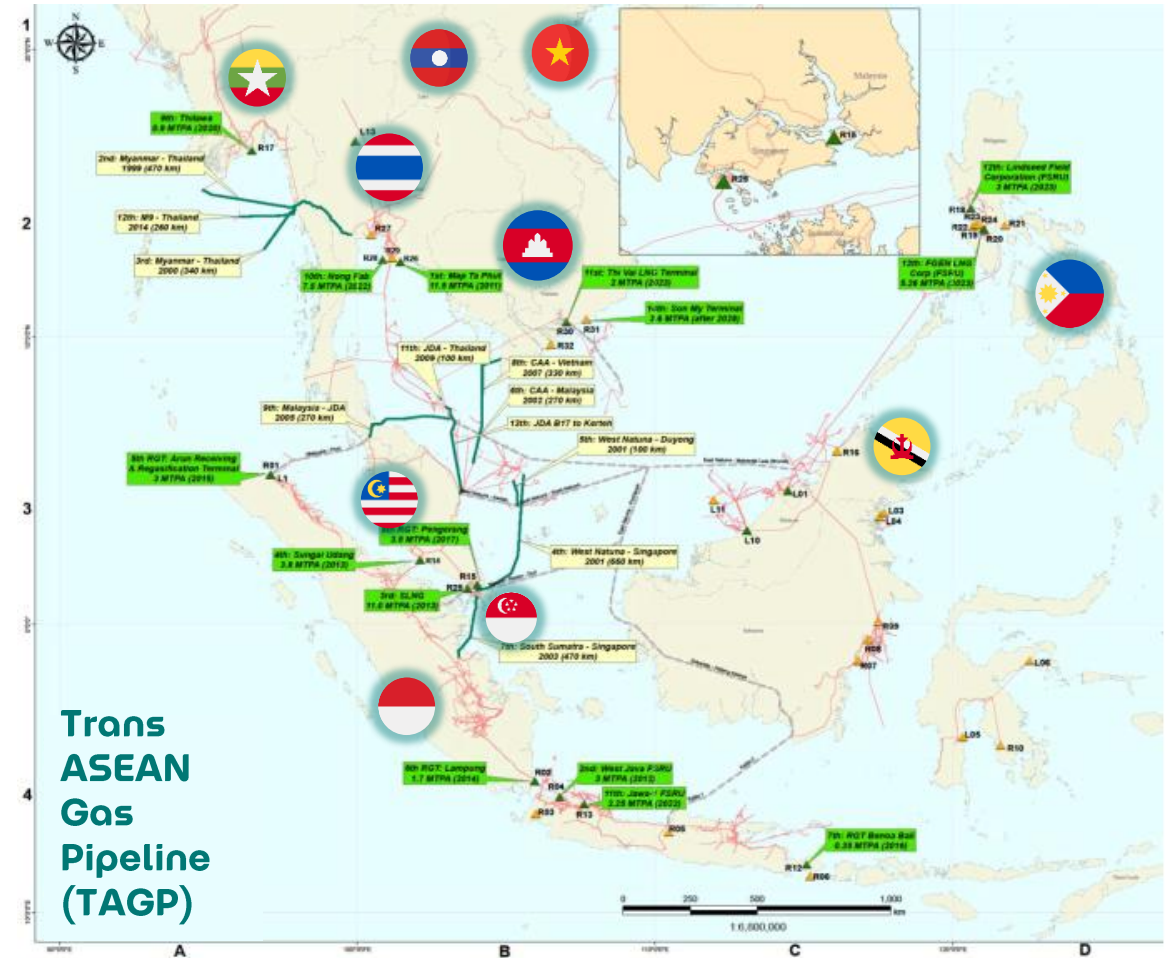


14 LNG Terminals

58.76 MTPA



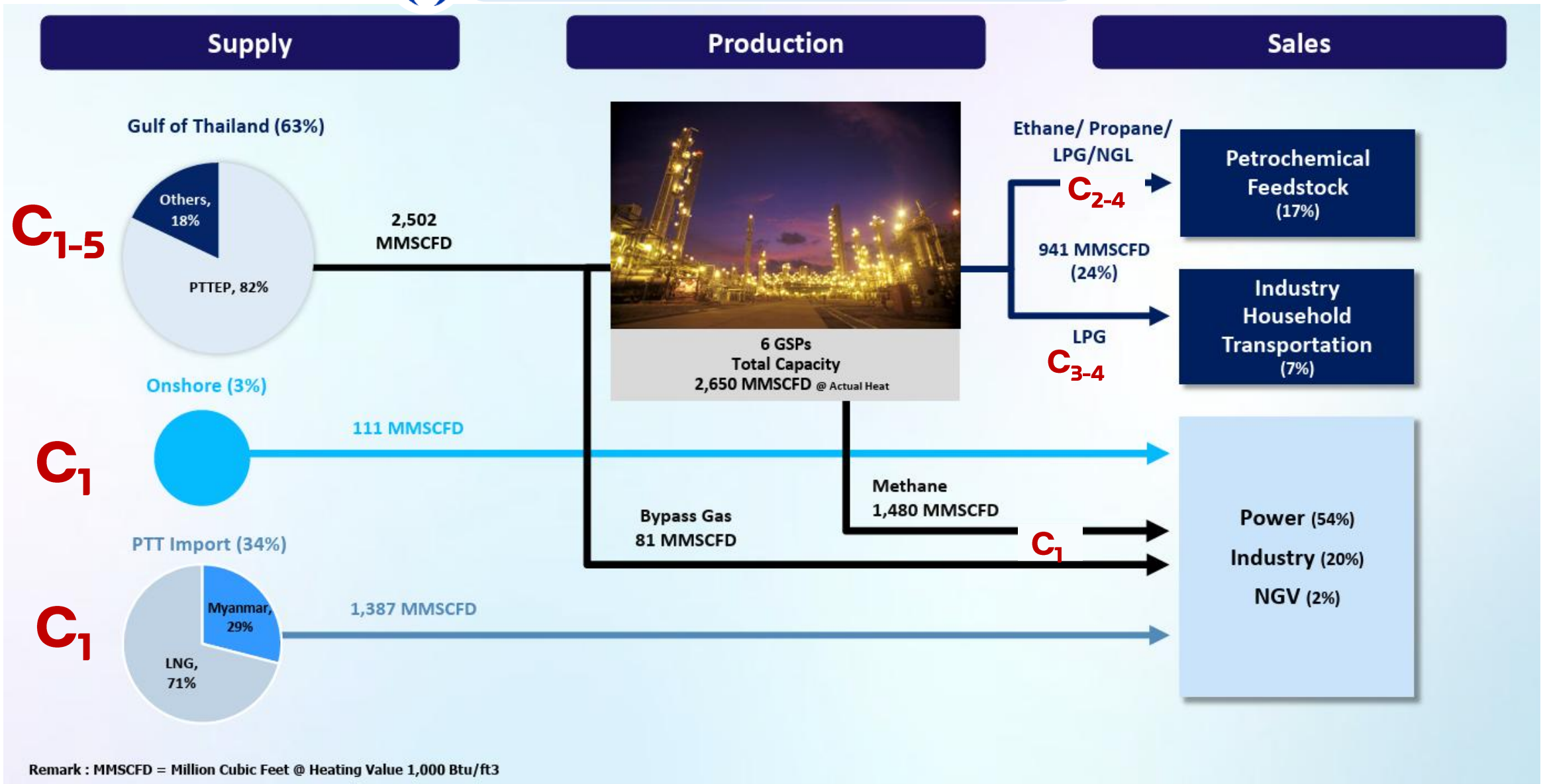
3,631 Crossborder Pipeline KM



ไทยมีแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศ แต่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้

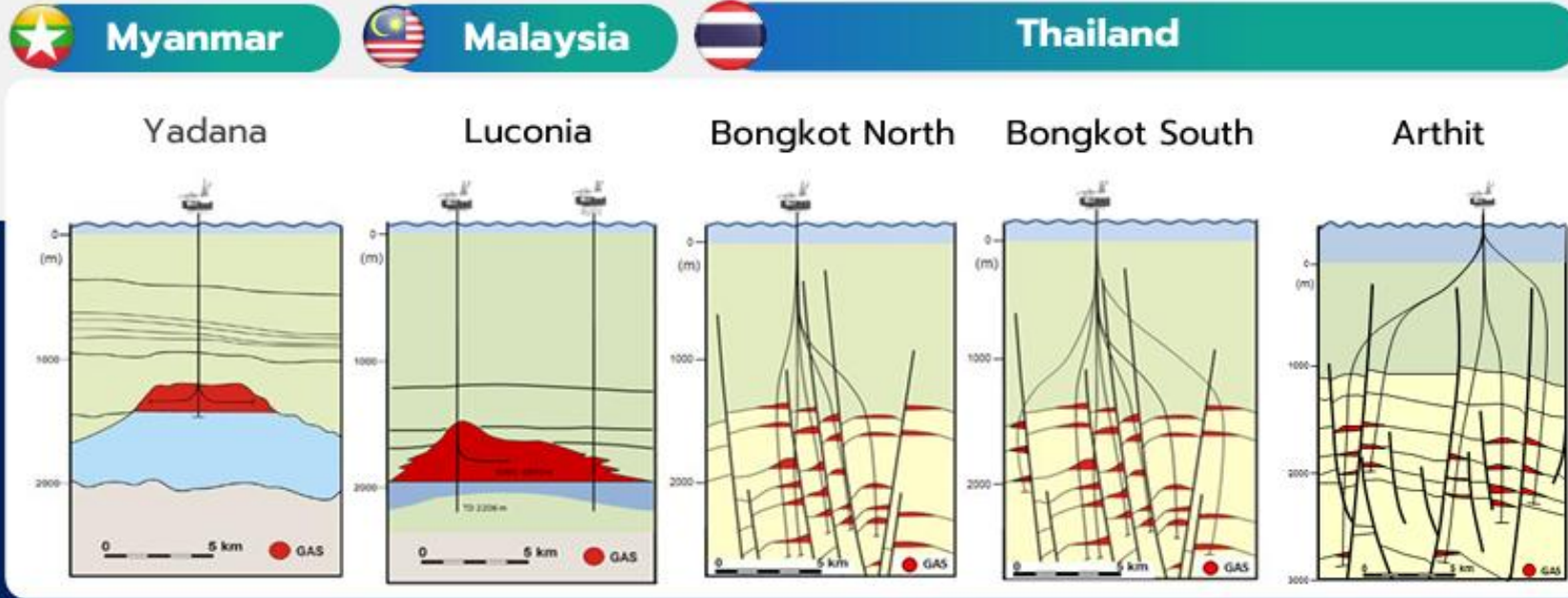


NATURAL GAS BALANCE : Jan – Mar 2026



การสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมของไทยทำได้ยากและใช้ต้นทุนสูง

(Cross-section)



	Yadana	Luconia	Bongkot North	Bongkot South	Arthit	
• Reserves (2P EUR) ปริมาณสำรอง	6.6	11.7	5.6	1.2	2.6	Tcf
• Production rate อัตราการผลิต	710	1138	550	320	280	MMscfd
• Number of well จำนวนหลุมผลิต	24	25	726	154	965	Well
• Recovery per Well ปริมาณสำรองต่อหนึ่งหลุมผลิต	273	466	8	8	3	BCF per well

Simple and Lower Investment

Complex and Higher Investment

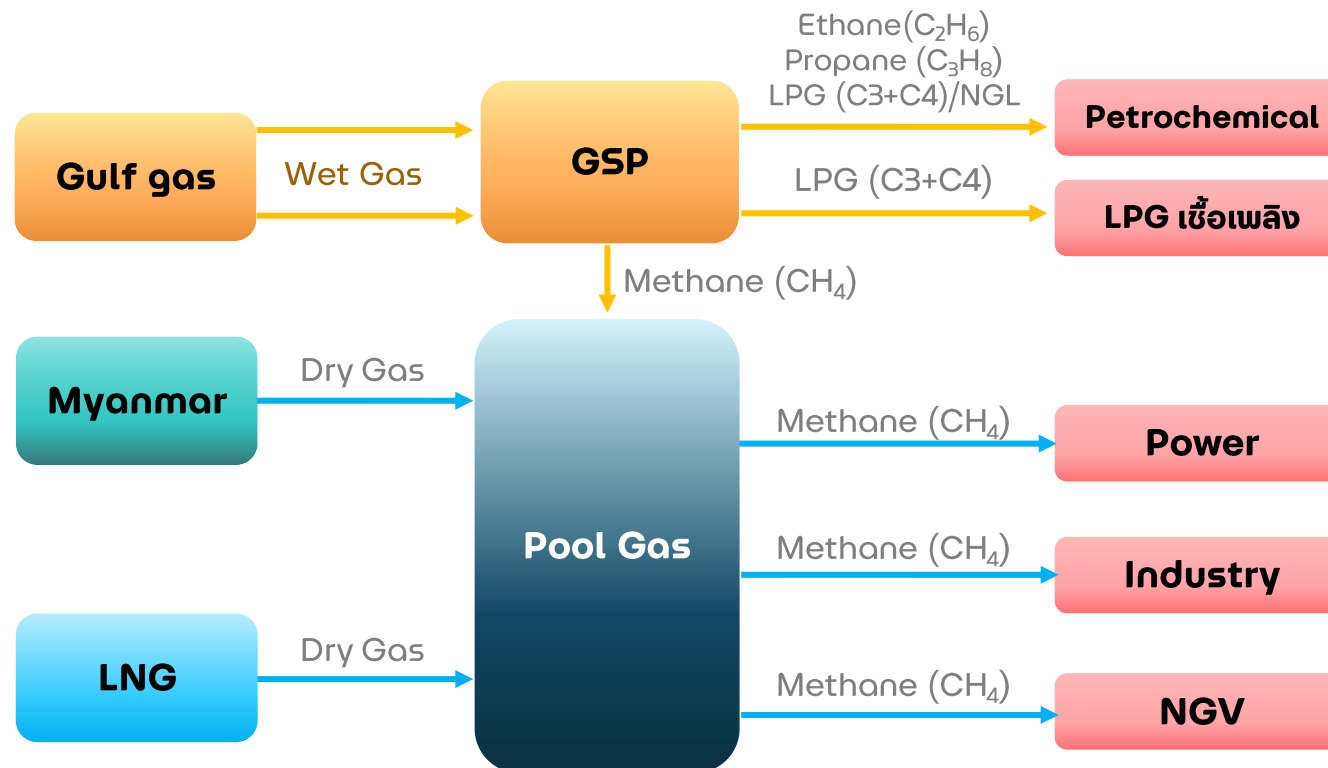
Information as of 2022

นโยบายรัฐในการกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ

การควบคุมราคาในธุรกิจก๊าซ

นโยบายโครงสร้างราคาก๊าซ โดย กพช.
มี กกพ. กำกับดูแล

ราคาก๊าซ = ราคาเนื้อก๊าซ + ค่าจัดหาและจำหน่าย + ค่าผ่านท่อ



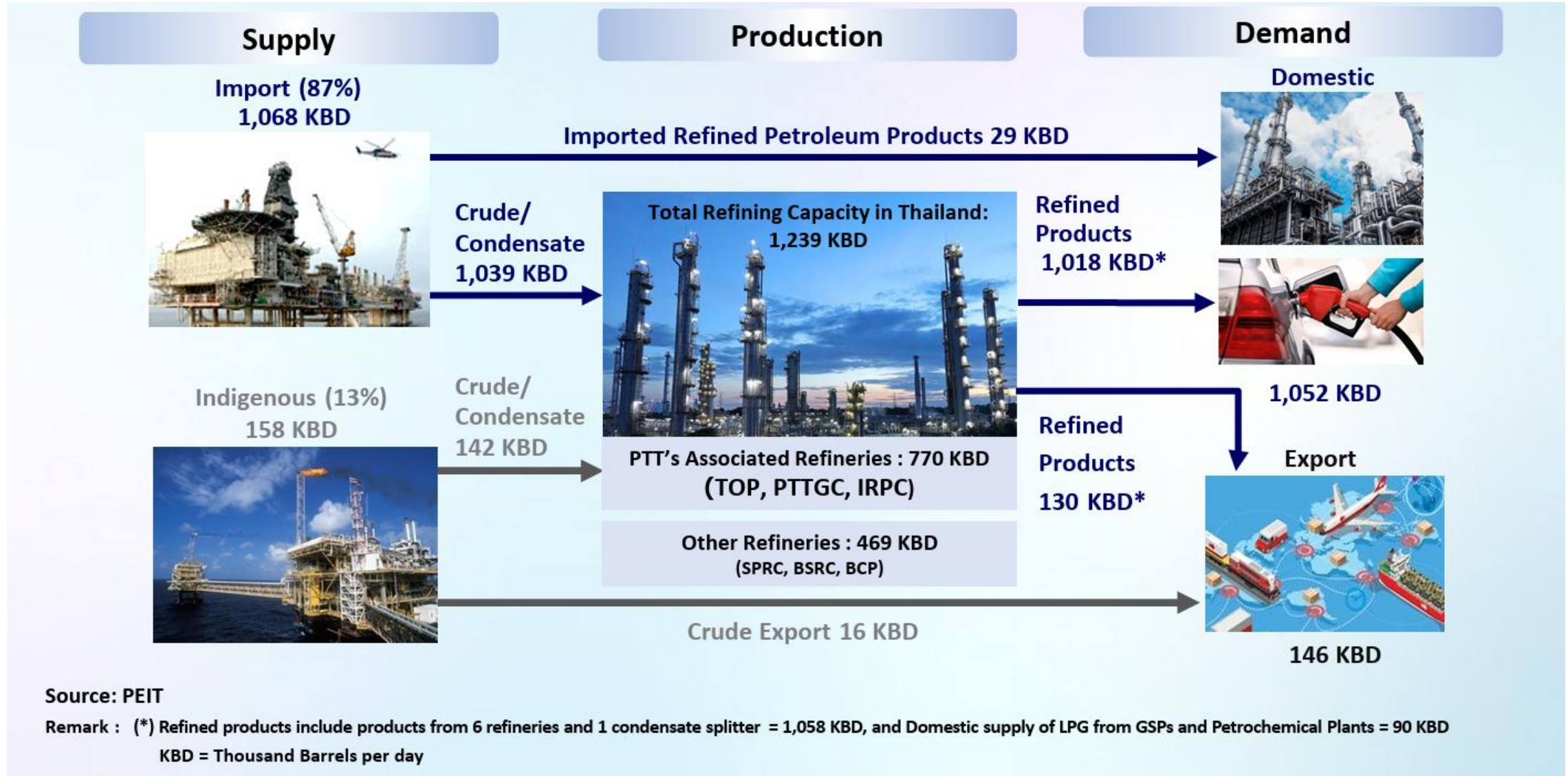


น้ำมัน

ไทยต้องพึ่งพาการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ



OIL BALANCE : Jan – Mar 2026



การพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันของไทย

ก่อนการเปิดเสรี

🕒 2521

ก่อตั้ง ปตท.

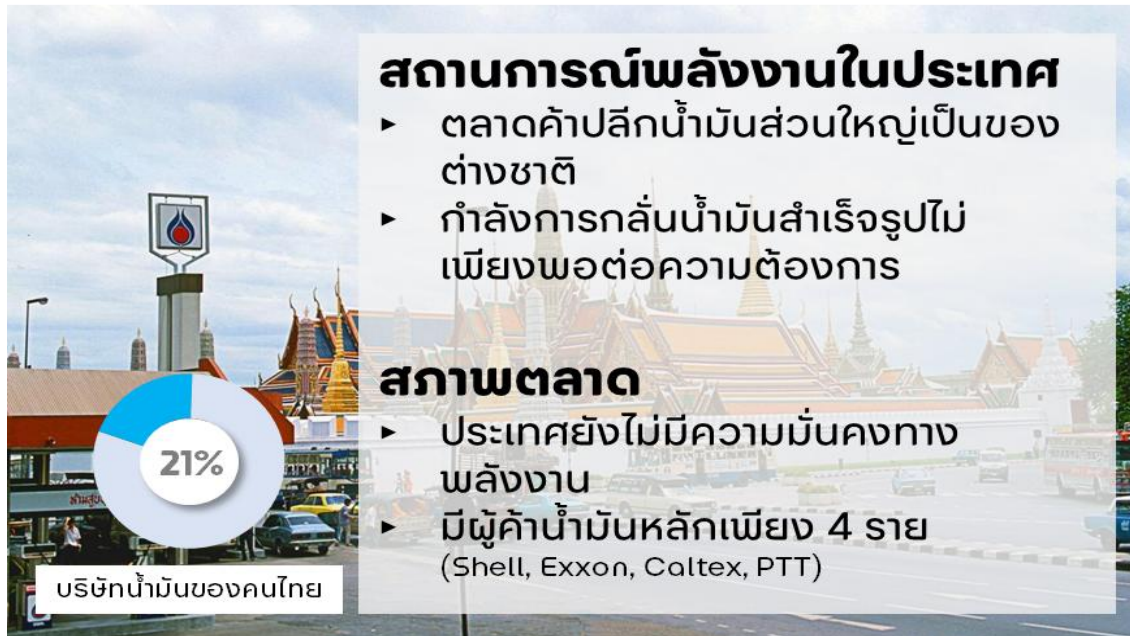
🕒 2533

- เปิดเสรีการค้าน้ำมัน
- เปิดเสรีโรงกลั่น
- ยกเลิกสิทธิพิเศษต่างๆ ของ ปตท.

หลังการเปิดเสรี

🕒 2534

ยกเลิกการควบคุม
ราคาน้ำมัน

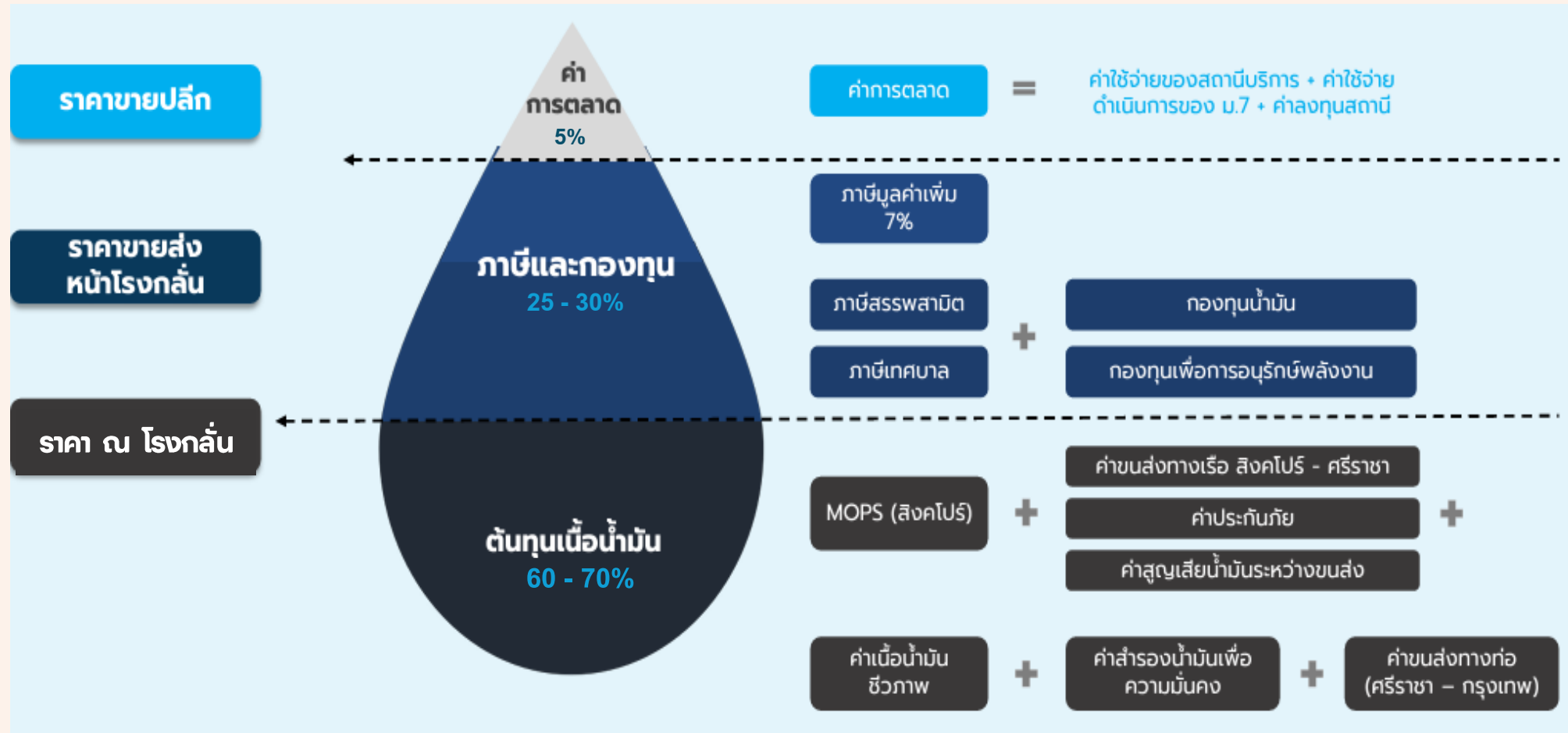


* ส่วนแบ่งการตลาด ณ ก.พ. 2567 (ไม่นับรวมส่วนแบ่งการตลาด Shell , Sinopec)

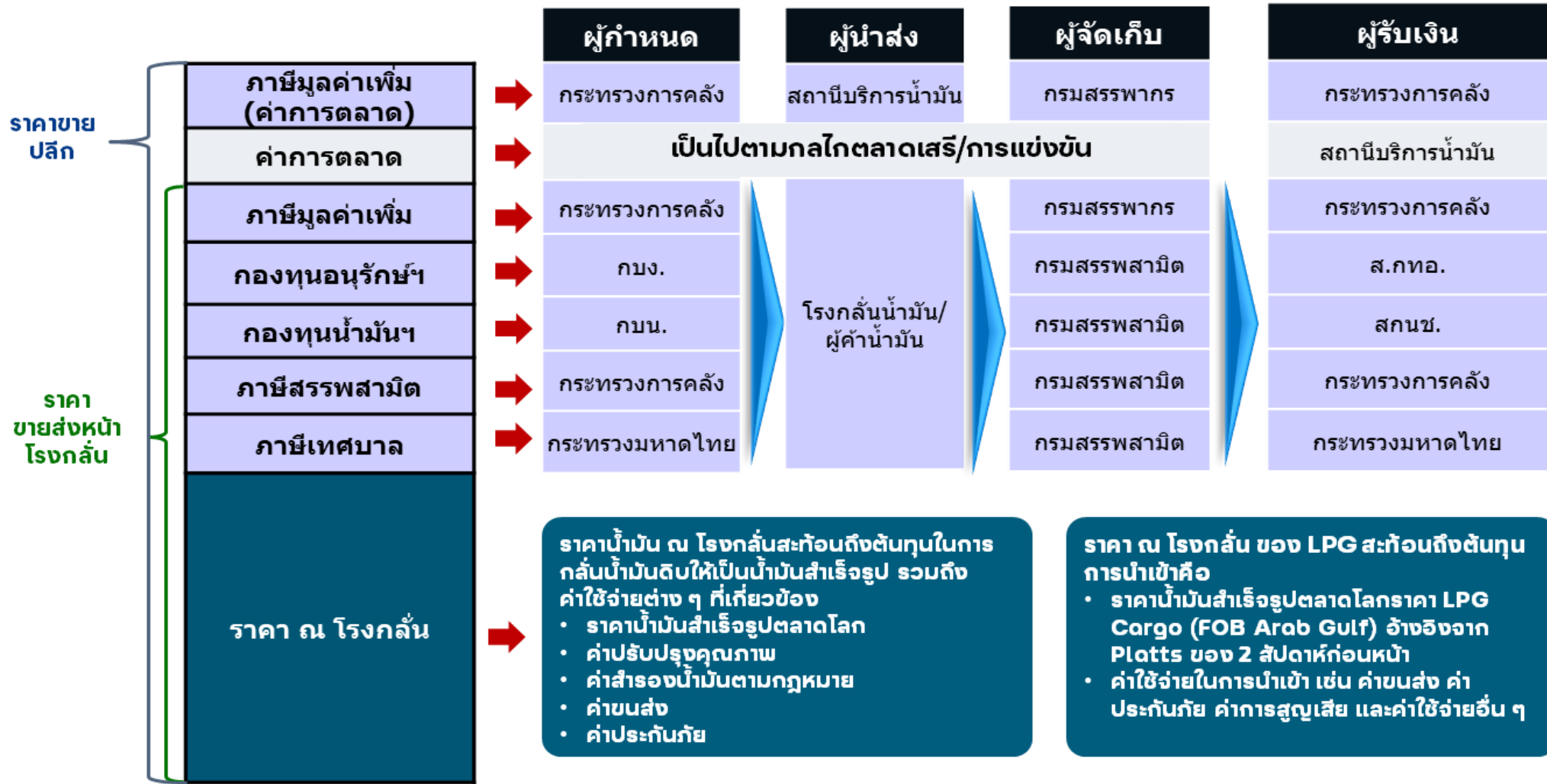
นโยบายรัฐในการกำหนดโครงสร้างราคาขายปลีกน้ำมัน

การแข่งขันเสรีในธุรกิจน้ำมัน

ตั้งแต่ปี 2534 รัฐดำเนินนโยบายเปิดการแข่งขันเสรีในธุรกิจน้ำมัน โดยยกเลิกการควบคุมราคา และให้ราคาขายปลีกเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก



โครงสร้างราคาน้ำมัน มีองค์ประกอบหลายส่วนซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการจัดเก็บต่างกัน



หมายเหตุ: กบง. = คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน

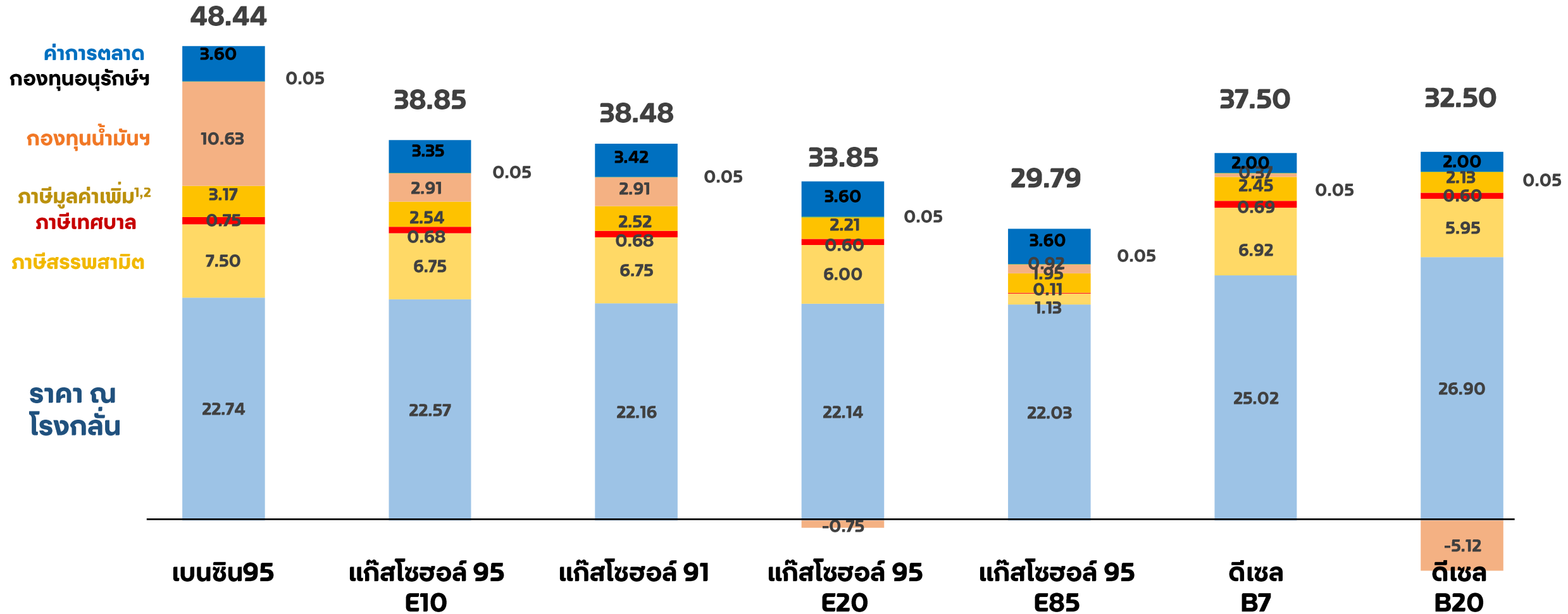
ส.กทอ. = สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

กบณ. = คณะกรรมการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

สกนช. = สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

โครงสร้างราคาน้ำมันขายปลีกของไทย ณ 23 มิ.ย. 69

(บาท/ลิตร)



*ค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันที่ได้รับจริง ต่ำกว่า ค่าอ้างอิงของโครงสร้างราคาน้ำมันของ สบพ.

เปรียบเทียบราคาน้ำมันของประเทศต่างๆ

ปัจจัยที่มีผลต่อราคาน้ำมัน

ปัจจัยต่างประเทศ ที่มีผลต่อราคาน้ำมันดิบโดยตรง



ข้อตกลงกลุ่ม
OPEC



สงคราม



ความต้องการใน
แต่ละฤดูกาล



สภาพเศรษฐกิจ
ที่เปลี่ยนแปลงไป



การเกิดภัยพิบัติต่างๆ

ปัจจัยภายในของแต่ละประเทศ



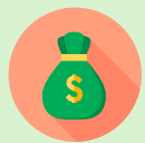
คุณภาพน้ำมัน



มาตรการภาษี



ราคาน้ำมัน
ชีวภาพ

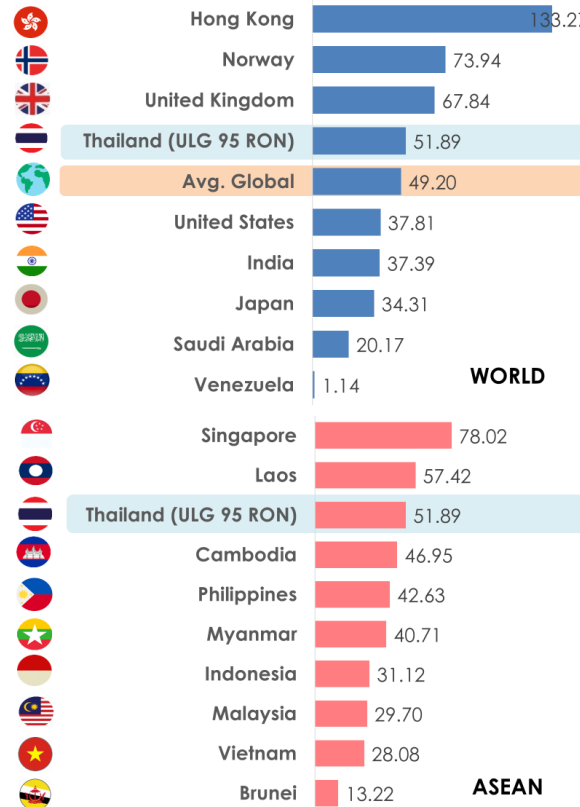


การจัดเก็บเงินเข้า
กองทุนต่างๆ

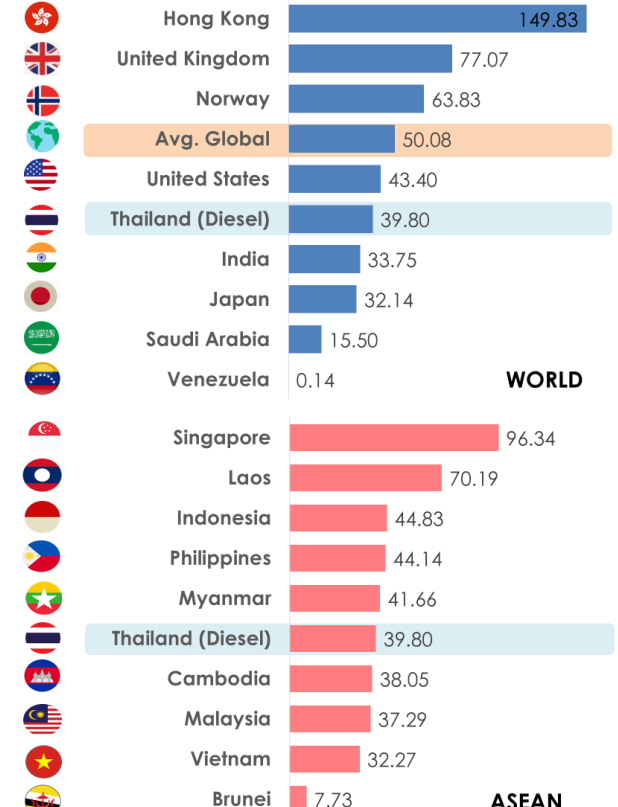
ราคาเบนซิน

ราคาน้ำมันขายปลีก ณ 15 มิ.ย. 69

ราคาดีเซล



Note:
• Thailand's Gasohol 95 prices: As of 15 Jun'26
• Other countries' Gasoline prices: As of 15 Jun'26



Note:
• Thailand's Diesel prices: As of 15 Jun'26
• Other countries' Diesel prices: As of 15 Jun'26

จากข้อมูลราคาขายปลีกน้ำมัน ณ วันที่ 15 มิ.ย. 69 เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในกลุ่มอาเซียน และอีกหลายประเทศที่เป็นผู้นำทางด้านเศรษฐกิจของโลก พบว่า ราคาน้ำมันในประเทศไทยไม่ได้เป็นประเทศที่มีราคาน้ำมันแพงที่สุด และไม่ใช่อะไรประเทศที่ราคาน้ำมันถูกที่สุด ทั้งในส่วนของเบนซิน และดีเซล

ความท้าทายและโอกาสของประเทศไทย (1/4)

1

ความท้าทายด้านพลังงานของไทย



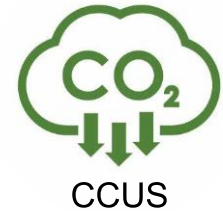
Geopolitics

Environment



Demand

Technology



Production



Cost

Feedstock / Supply

Policy / Law & Regulation



ความท้าทายและโอกาสของประเทศไทย (2/4)

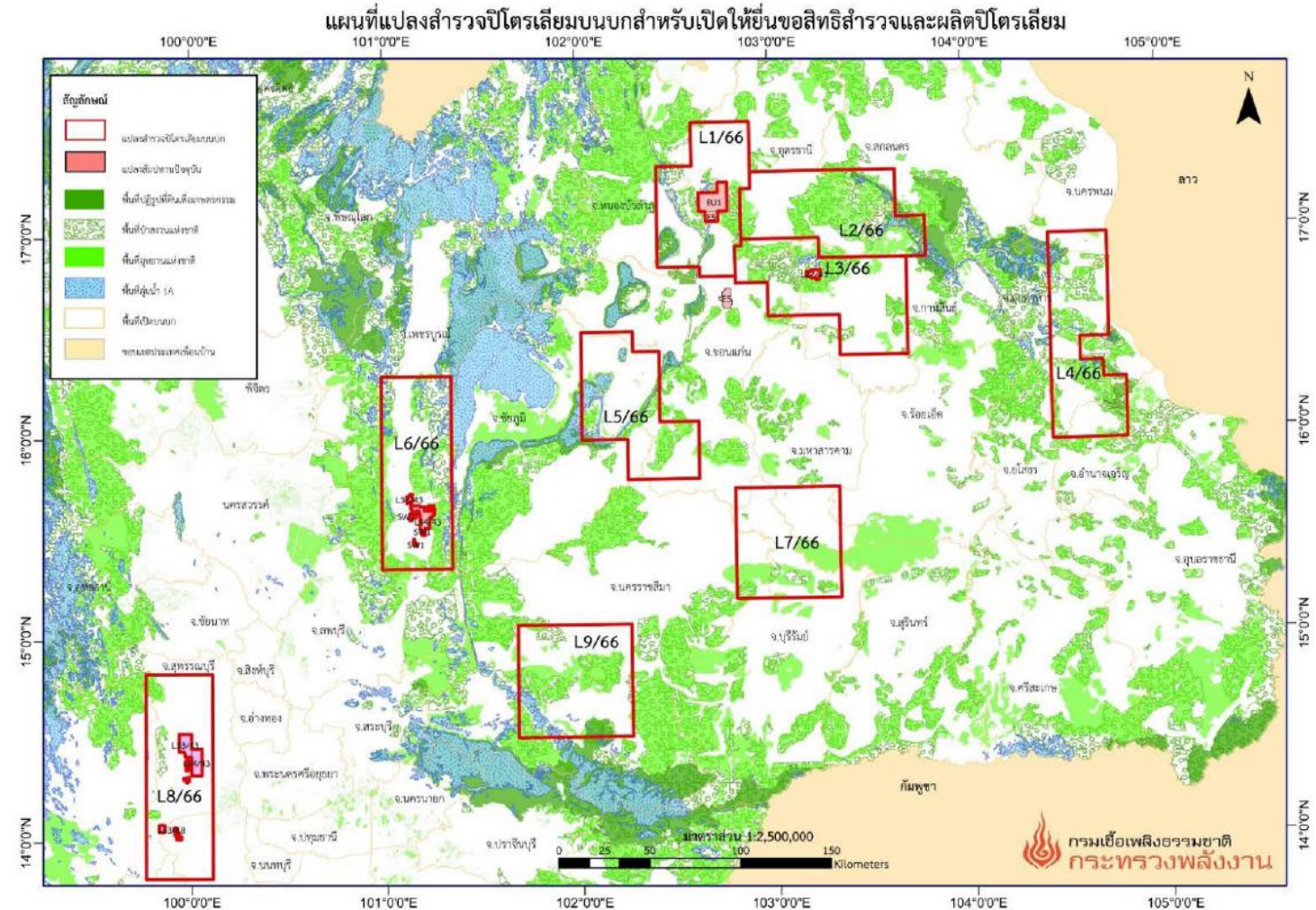
2

การบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติให้มีความต่อเนื่อง

เปิดให้ยื่นขอสิทธิสำรวจและผลิต
ปิโตรเลียม สำหรับแปลงสำรวจบนบก
ครั้งที่ 25

ครอบคลุมพื้นที่
9 แปลง

ช่วยให้ไทยมีทรัพยากรมาบริหารจัดการมากขึ้น
และลดการนำเข้าจากต่างประเทศ



ความท้าทายและโอกาสของประเทศไทย (3/4)

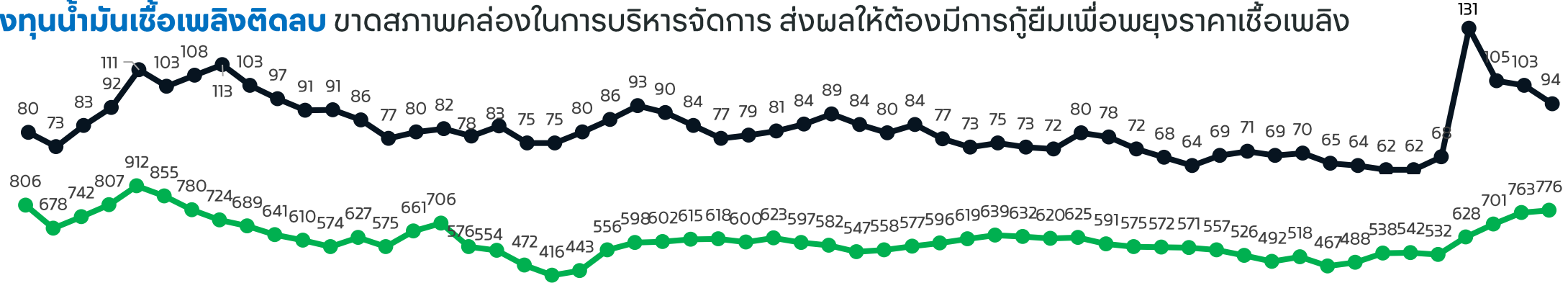
3

โครงสร้างราคาไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

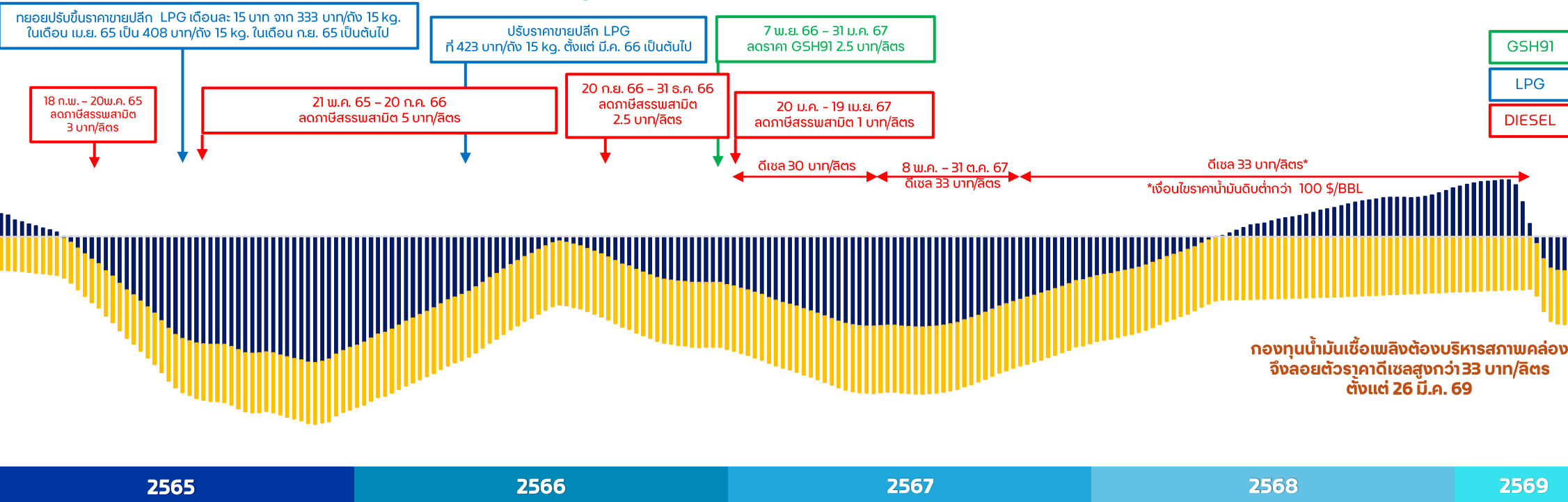
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงติดลบ ขาดสภาพคล่องในการบริหารจัดการ ส่งผลให้ต้องมีการกู้ยืมเพื่อพยุงราคาเชื้อเพลิง

ราคา Dubai (\$/BBL)

ราคา LPG Platts (\$/TON)



สถานะกองทุน

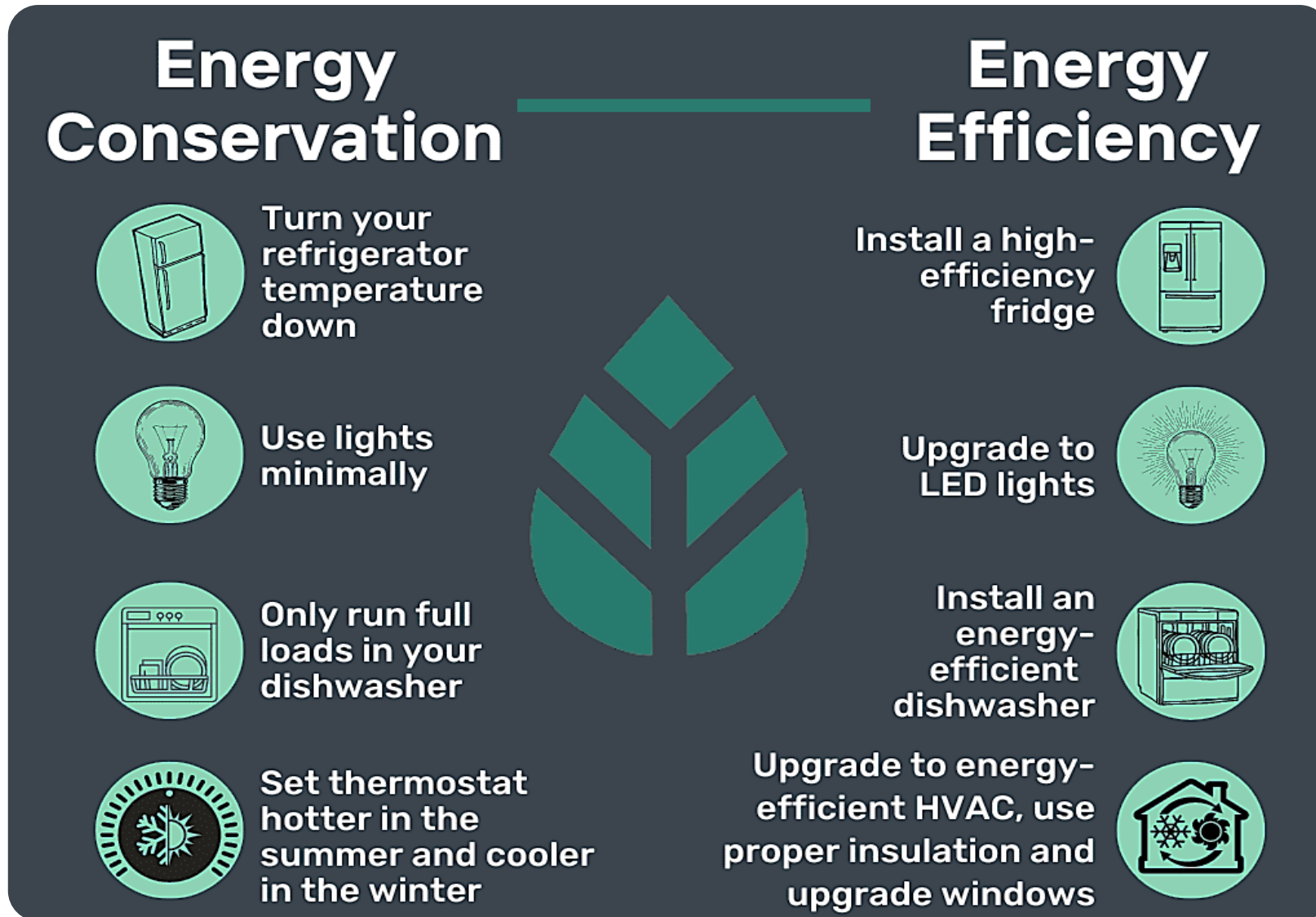


กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงต้องบริหารสภาพคล่อง
จึงลดตัวราคาดีเซลสูงกว่า 33 บาท/ลิตร
ตั้งแต่ 26 มี.ค. 69

ความท้าทายและโอกาสของประเทศไทย (4/4)

4

การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและประหยัด





1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับพลังงาน

2. ผลกระทบจากวิกฤตการณ์ตะวันออกกลาง

3. บทบาทกลุ่ม ปตท. ในการรับมือวิกฤตพลังงาน

Global Energy Market Disruption – What's Happening

Headwinds



**US-Israel War
with Iran**



**Strait of Hormuz Blockage
& Energy Infra Disruption**



**Rising Energy Price
& Inflation**



**U.S. Monetary
Tightening**



Dollar Appreciation



**Geoeconomic
Fragmentation**

Trade War / Tech War

Tailwinds



Tech & AI Boom

boosting tech investment,
exports, and productivity



Lower US Tariffs

Section 122 tariffs
≤ 15% until 24 Jul 2026



Fiscal Stimulus

e.g. OBBBA in US /
Trade-in program in China

ผลกระทบจากวิกฤตในตะวันออกกลาง (1/2)

Supply หายจากตลาด

~ 8 ล้านบาร์เรลต่อวัน
(8% ของปริมาณน้ำมันดิบในตลาดโลก)

น้ำมันดิบ

โรงกลั่น

โรงกลั่นในตะวันออกกลาง และเอเชียลดกำลังการผลิต 5.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน
(6% ของกำลังการกลั่นโลก)

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่น

Diesel 739,000 บาร์เรลต่อวัน
(11% ของปริมาณการส่งออกทั่วโลก)

Jet 404,000 บาร์เรลต่อวัน
(21% ของปริมาณการส่งออกทั่วโลก)

Naphtha 1.226 ล้านบาร์เรลต่อวัน
(37% ของปริมาณการส่งออกทั่วโลก)



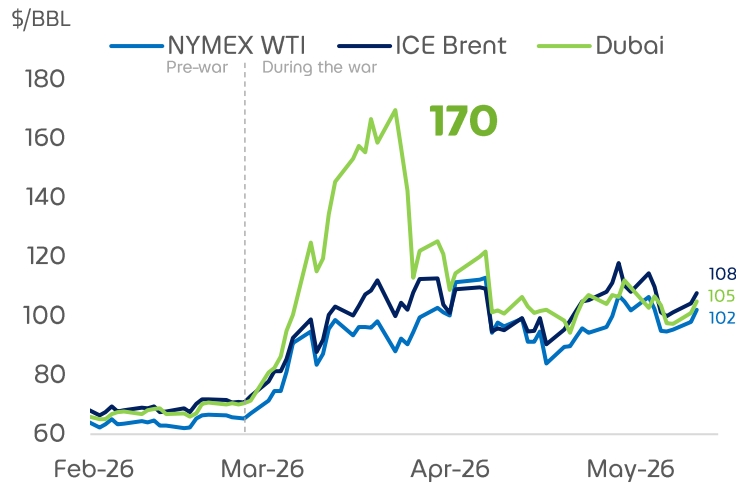
LNG

~ 90 ล้านตันต่อปี
(20% ของปริมาณ LNG ในตลาดโลก)



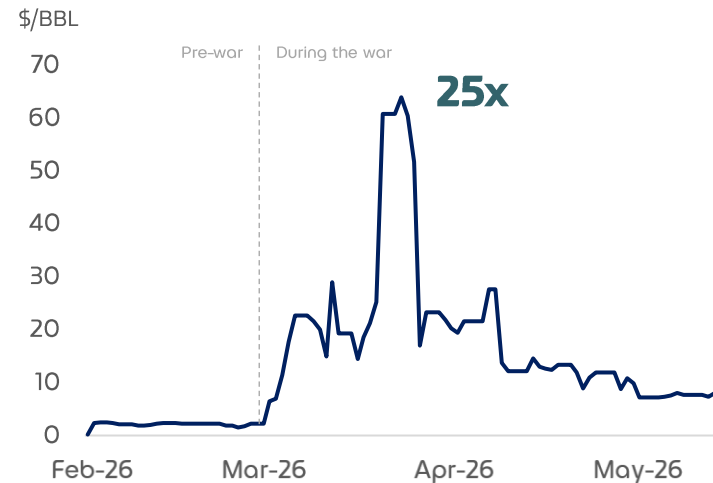
น้ำมันดิบ

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันดิบ



ราคา Dubai สูงขึ้นจากช่วงก่อนสงคราม
~80%

ส่วนเพิ่มราคาน้ำมันดิบ (Crude Premium) (MUR-DB)



Crude Premium สูงขึ้นจากช่วงก่อนสงคราม
~4X - 10X

- น้ำมันดิบที่ผ่านช่องแคบฮอร์มุซส่วนใหญ่ส่งออกไปยังทวีปเอเชีย
- อุปทานน้ำมันในตะวันออกกลางที่ลดลง ส่งผลให้ Dubai Crude Premium เพิ่มขึ้นสูงขึ้น เมื่อเทียบกับ WTI และ Brent
- คาดว่าจะใช้เวลา ~ 4 เดือน ที่อุปทานน้ำมันจะกลับเข้าสู่ระดับ 80% ของช่วงก่อนสงคราม

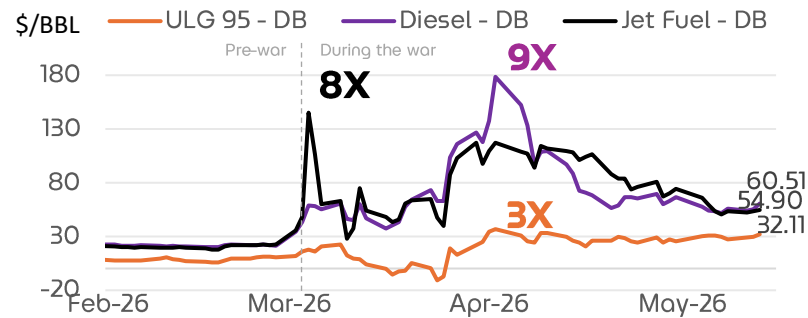
แผนบรรเทาผลกระทบ

- ระบายปริมาณน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์ (SPR) 400 ล้านบาร์เรล
- เปลี่ยนเส้นทางการขนส่งน้ำมันดิบปริมาณ 6.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ผ่านท่าเรือ Yanbu และ Fujairah
- สหรัฐฯ ยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรน้ำมันจากรัสเซียและอิหร่านชั่วคราว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในตลาด

ผลกระทบจากวิกฤตในตะวันออกกลาง (2/2)

ผลิตภัณที่น้ำมันสำเร็จรูป

การเคลื่อนไหวของส่วนต่างราคาผลิตภัณที่



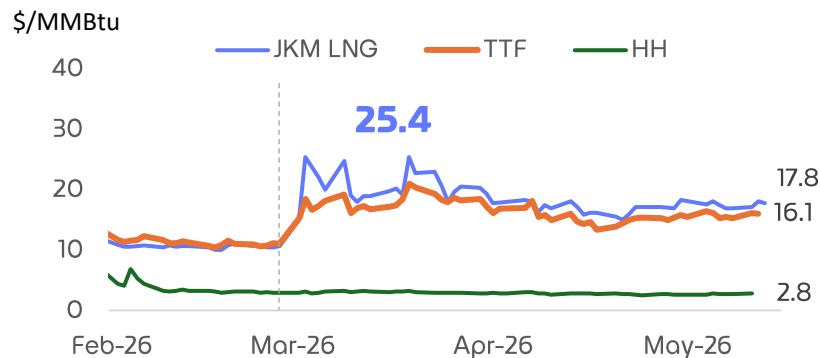
ส่วนต่างราคาผลิตภัณที่สูงขึ้นจากช่วงก่อนสงคราม
เบนซิน 95 ~2X, ดีเซล ~4X, Jet ~4X

- โรงกลั่นในตะวันออกกลางและเอเชียลดกำลังการผลิต
- จีนระงับการส่งออกผลิตภัณที่น้ำมันสำเร็จรูป
- ราคาน้ำมันดีเซลปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการใช้เพิ่มมากขึ้น และปริมาณสินค้าที่มีทดแทนจำกัด
- ราคา Jet fuel ปรับตัวสูงขึ้น จากปัญหาการขาดแคลน Jet fuel ในยุโรป ส่งผลให้มีการยกเลิกเที่ยวบิน
- ราคาน้ำมันเบนซินอยู่ในระดับคงที่ จากการใช้รถยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่เพิ่มมากขึ้น



Gas และ LNG

การเคลื่อนไหวของราคา Gas และ LNG



ราคา LNG สูงขึ้นจากช่วงก่อนสงคราม
JKM LNG ~80%

- กาตาร์สูญเสียกำลังการผลิต 12.8 ล้านตันต่อปี ซึ่งต้องใช้เวลาฟื้นฟู 3-5 ปี
- JKM และ TTF ซึ่งเป็นราคาอ้างอิง LNG ของเอเชียและยุโรป สูงขึ้นจากความเสี่ยงการขนส่งทางเรือที่สูงขึ้น
- ราคา Henry Hub อยู่ในระดับคงที่ จากปริมาณก๊าซธรรมชาติภายในสหรัฐฯ ยังสามารถรองรับความต้องการใช้ภายในประเทศได้

แผนบรรเทาผลกระทบ

- มีปริมาณ LNG เพิ่มขึ้นจากสหรัฐฯ และแคนาดา ~3.5 ล้านตันต่อปี 🇺🇸 🇨🇦 ในไตรมาส 2/69
- มีการใช้ถ่านหินและนิวเคลียร์ทดแทน LNG ในการผลิตไฟฟ้า 🇰🇷 🇯🇵 🇮🇳
- เพิ่มการผลิตและสำรองปริมาณก๊าซในภูมิภาค



1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับพลังงาน

2. ผลกระทบจากวิกฤตการณ์ตะวันออกกลาง

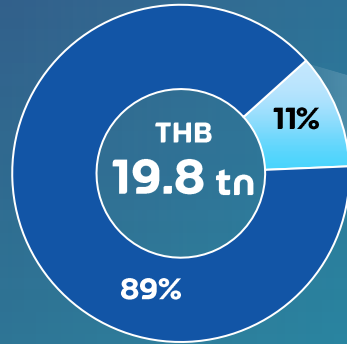
3. บทบาทกลุ่ม ปตท. ในการรับมือวิกฤตพลังงาน

ความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ต่อประเทศไทย

ปตท. มี 2 บทบาทหลัก

1 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์

กลุ่ม ปตท.
มีส่วนสำคัญต่อ
ตลาดหลักทรัพย์

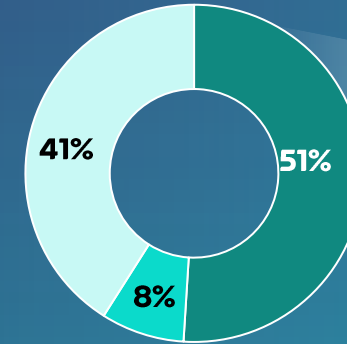


กลุ่ม ปตท.

อื่นๆ

2 รัฐวิสาหกิจ

กระทรวงการคลัง
เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่



กระทรวงการคลัง

กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง

ผู้ถือหุ้นสาธารณะ

Vision

ปตท. “แข็งแกร่งกับสังคมไทย” และ “เติบโตในระดับโลก” อย่างยั่งยืน



Exploration & Production

- Oil, Gas, Condensate Production
- >50 Projects in 10+ Countries



Natural Gas & LNG

- Gas Pipelines
- Gas Separation Plants
- LNG Terminal



Trading

- 70+ countries
- Crude oil, petroleum & chemicals products, LNG, and other commodities



Petrochemical & Refineries

- >50% of Thailand's capacity (3 out of 6 refineries)
- Fully integrated into Aromatics & Olefins



Oil Retail

- ~42% market share with 2,737 gas station



Power

- 13,666 MWe
- 30% conventional
70% renewables



Necessity & Opportunity

Hydrogen & Carbon Business Integration



CCS



Hydrogen

ท่ามกลางปัจจัยภายนอกที่ท้าทายและผันผวน กลยุทธ์ของ ปตท. ยังคงแข็งแกร่งและสามารถรองรับทุกสถานการณ์

2024

2025

2026

Accumulated Factors

Geopolitics

Energy Transition

Industry
Landscape Change

Laws & Regulations



Additional Pressures



Trade War



Trump Tariff



Escalating
Middle East
Geopolitical
Tensions



Economic
Recession ???



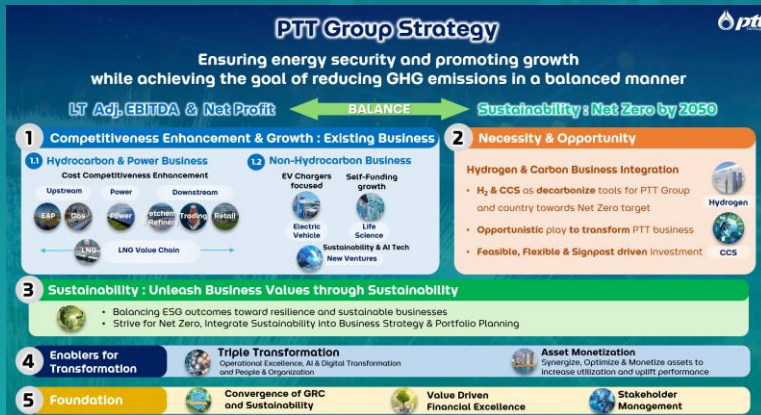
PTT Group Strategy

War Room

Incident Command System (ICS)

ปตท. กำหนดแผนดำเนินการ 5 ด้าน
พร้อมรับมือเศรษฐกิจโลกตกต่ำ

จัดตั้งศูนย์บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
เพื่อบริหารสถานการณ์วิกฤตพลังงาน



- 1 Strategy**
วิเคราะห์ภาพรวมผลกระทบของกลยุทธ์ในปัจจุบัน และสิ่งที่จะทำในอนาคต
- 2 Financial Excellence**
พิจารณาความพร้อม สภาพคล่อง การบริหารจัดการด้านการเงิน
- 3 Supply Chain & Customer**
ดูแลลูกค้า ลูกค้า ให้ความช่วยเหลือ เพื่อให้ Supply Chain ไปต่อได้
- 4 Project Management**
Revisit การลงทุน วิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบ พิจารณาให้รอบคอบ
- 5 Communication**
เตรียมความพร้อมการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น Stakeholder สร้างความเข้าใจในการเตรียมความพร้อมของ ปตท.

รักษาความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศในช่วงวิกฤต

รักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

ใช้เครือข่ายการค้าของ Trading ที่มีอยู่ทั่วโลก
เพื่อบริหารความเสี่ยงตลอด Supply Chain

โรงกลั่นกลุ่ม ปตท. เดินเครื่องเต็มกำลังในช่วงวิกฤต
เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศ

PTT in Action

มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย

กลุ่ม ปตท. จัดตั้งศูนย์ PTTICS ภายใน 24 ชั่วโมง
เพื่อรักษาความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศในช่วงวิกฤต

1 OIL

พลังงานหลักของภาคขนส่ง เกษตรกรรม และอุตสาหกรรม

บทบาทของกลุ่ม ปตท.

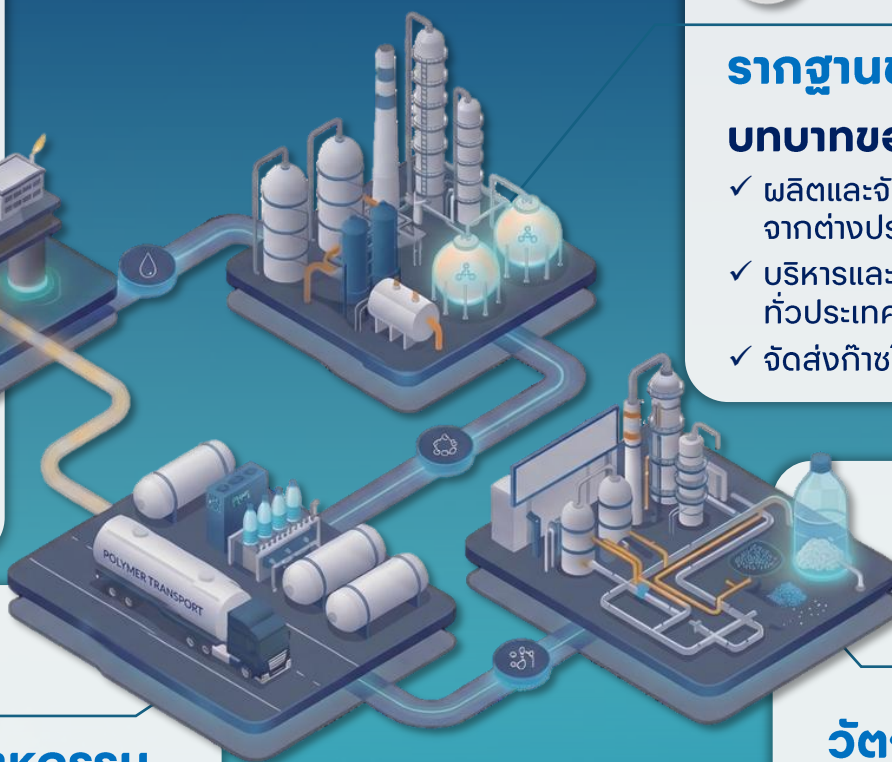
- ✓ จัดหาน้ำมันดิบจากหลายแหล่งทั่วโลก เพื่อลดความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์
- ✓ เดินเครื่องโรงกลั่นให้ผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
- ✓ ดูแลการกระจายน้ำมันสู่ทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง
- ✓ บริหารการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ



3 LPG

พลังงานพื้นฐานของครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ จัดหาและบริหารปริมาณ LPG ให้เพียงพอทั่วประเทศ
- ✓ ผลิตและบริหารการผลิตให้มีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
- ✓ ดูแลระบบกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ✓ สนับสนุนเสถียรภาพราคาและความสามารถในการเข้าถึง



2 NATURAL GAS

รากฐานของระบบไฟฟ้าและอุตสาหกรรม บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ผลิตและจัดหาก๊าซทั้งจากแหล่งในประเทศและ LNG จากต่างประเทศ
- ✓ บริหารและดูแลโรงแยกก๊าซ รวมถึงโครงข่ายท่อส่งก๊าซทั่วประเทศ
- ✓ จัดส่งก๊าซให้โรงไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

4 PETROCHEMICAL

วัตถุดิบสำคัญของภาคอุตสาหกรรม บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก
- ✓ ดูแลความต่อเนื่องของ supply ให้ภาคอุตสาหกรรม
- ✓ รองรับความต้องการทั้งในประเทศและภาคการส่งออก

1

ลงทุนล่วงหน้ากว่า 111,000 ลบ. ใน 5 ปีที่ผ่านมา

- เพิ่มศักยภาพและความยืดหยุ่นของโรงกลั่น
- ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศสร้างเครือข่ายอยู่ทั่วโลก

2

เร่งจัดหาน้ำมันดิบทดแทนจากแหล่งอื่น

ที่ไม่ใช้ตะวันออกกลางมากขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการ
แม้ราคาสูง ค่าขนส่ง ค่าประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

3

เรือที่ติดอยู่ช่องแคบ Hormuz ช่วงสงคราม

เมื่อเปิดช่องแคบจะทำให้มีปริมาณน้ำมันเกินความต้องการ
เนื่องจากหาแหล่งอื่นเตรียมไว้แล้ว **อาจจะต้องขายออก
ด้วยราคาที่ต่ำกว่าต้นทุน**

4

**โรงกลั่นไม่ลดกำลังการผลิต เติบโตเครื่องโรงกลั่น
มากกว่า 100% และ Max Diesel ในช่วงวิกฤติ**

(ตลอดช่วง มี.ค. – เม.ย. 69)

- สนองความต้องการใช้ในประเทศ แม้ไม่ใช่ Mode การผลิตที่คุ้มค่าสูงสุด
- **ต้องรับภาระ Operating Cost ที่เพิ่มขึ้น**

5

โรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีเดินเครื่องเต็มกำลัง

ดูแลลูกค้า สร้าง Security of Supply ให้ประเทศ

6

**เร่งจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งใหม่ๆ และเรียกร้องก๊าซ
จากอ่าวไทยมากขึ้น** เลื่อนการซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซ

- ให้มั่นใจได้ว่าจะมีก๊าซฯ ใช้อย่างต่อเนื่อง
- ไม่มีการผันเส้นทางก๊าซฯ ให้ส่งตรงไปใช้งานโดยข้ามขั้นตอนการแยก
หรือกระบวนการผลิตตามปกติ (Bypass Gas)

7

เตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่อง รองรับราคาน้ำมันและก๊าซฯ
ผันผวน **เป็นจำนวนเงินมากกว่า 230,000 ลบ.**

- หลักประกันในการซื้อวัตถุดิบ (Margin call) ประมาณ 63,000 ลบ.
- เงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) สำหรับการจัดหาน้ำมันและก๊าซฯ
เพิ่ม ประมาณ 137,000 ลบ.
- เงินค้ำชำระของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจากการชดเชยราคา
ประมาณกว่า 35,000 ลบ.
- ส่งผลให้เกิดต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ประมาณ 600 ลบ. ต่อเดือน
หรือประมาณ 7,000 ลบ. ต่อปี

8

เป็นผู้นำความ**โปร่งใสในการให้ข้อมูล** และทำ **Digitalization**
ตลอด Supply Chain ภายใต้หลัก **Good Corporate**
Governance มีกระบวนการตรวจสอบ

1 ลงทุนล่วงหน้ากว่า 111,000 ล้านบาท ใน 5 ปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มศักยภาพและ ความยืดหยุ่นของโรงกลั่น รวมถึงการลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ สร้างเครือข่ายทั่วโลก

PTT in Action
มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย

การเดินทางเครื่องของโรงกลั่น

“การเดินทางเครื่องของโรงกลั่นเพื่อแปรรูปน้ำมันดิบต้องทำอย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ”

- บทบาทของกลุ่ม ปตท.**
- ✓ เดินทางต่อเนื่องอย่างปลอดภัย สอดคล้องความต้องการของประเทศ
 - ✓ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
 - ✓ วางแผนซ่อมบำรุง ลดความเสี่ยงหยุดผลิต
 - ✓ ปรับ yield การผลิตให้เหมาะสมกับความต้องการตลาด

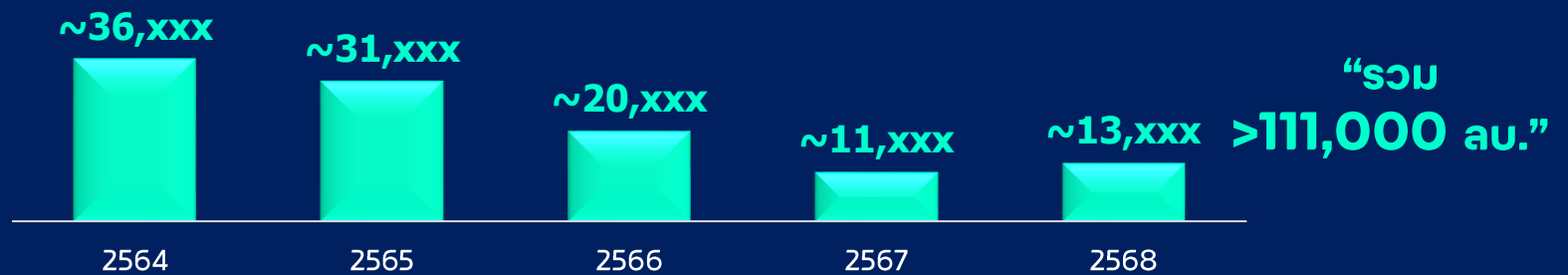
- ความโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.**
- ✓ ดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย
 - ✓ การผลิตและราคาอิงกลไกตลาด ภายใต้การกำกับดูแล
 - ✓ มีสรรพสามิตควบคุมทั้งการผลิตและจำหน่ายของโรงกลั่น



เพื่อประเทศไทย

กลุ่ม ปตท. กับการลงทุนเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

เงินลงทุนในหน่วยการกลั่นน้ำมันดิบของกลุ่ม ปตท. (ล้านบาท/ปี)



กลุ่ม ปตท. ยกกระดับความสามารถการกลั่นของโรงกลั่น ด้วย**งบลงทุนระหว่างปี 2564 – 2568 รวมแล้วมากกว่า 111,000 ลบ.** เพื่อเสริมความสามารถในการรองรับน้ำมันดิบที่หลากหลายจากแต่ละภูมิภาค และทำให้โรงกลั่นสามารถเดินเครื่องได้เกินกว่า 100%

แม้โครงการเหล่านี้จะมีมูลค่าการลงทุนสูงและมี**ระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ยมากกว่า 10 ปี** แต่ กลุ่ม ปตท. พร้อมยืนยันยึดสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ **และยังลงทุนยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 เพื่อลดมลพิษ** ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนและความเชื่อมั่นของนักลงทุนในระยะยาว

2

เร่งจัดหาน้ำมันดิบทดแทนจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช้ตะวันออกกลางมากขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการ **แม้ราคาสูง** ค่าขนส่ง ค่าประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

3

ปริมาณน้ำมันดิบตามสัญญาที่ยังไม่ได้รับใน ช่องแคบ **Hormuz** เมื่อเปิดช่องแคบจะทำให้เรามีปริมาณน้ำมันเกินความต้องการ เนื่องจากหาแหล่งอื่นเตรียมไว้แล้ว **อาจจะต้องขายออกด้วยราคาที่ต่ำกว่าต้นทุน**

PTT in Action

มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย

การจัดหาน้ำมันดิบ

“การจัดหาน้ำมันดิบเป็นการบริหารความเสี่ยงของประเทศกลุ่ม ปตท. ทำหน้าที่เชื่อมโยงตลาดพลังงานโลกกับความต้องการของประเทศไทย เพื่อให้การจัดหา Supply มีความมั่นคง ราคาเหมาะสม ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง”



มั่นคง

บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ จัดหาน้ำมันดิบจากหลายแหล่งทั่วโลก เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งเดียว
- ✓ คัดเลือก Crude ร่วมกับโรงกลั่น เพื่อให้ได้ yield สูงสุด
- ✓ วางแผนจัดหาล่วงหน้า รองรับ Demand และความผันผวน
- ✓ บริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนและ Logistic เพื่อรักษา Supply ให้ต่อเนื่อง



โปร่งใส

ความโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ดำเนินการตามสัญญามาตรฐานและกติกาสากล
- ✓ มีการกำกับดูแล ตรวจสอบ และรายงานต่อภาครัฐ



เพื่อประเทศไทย

ปริมาณซื้อขาย
1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน

จำนวนการเข้าเหมาเรือ
~700 เที่ยวต่อปี

จำนวนธุรกรรม
10,000+ รายการต่อปี

เครือข่ายลูกค้า
1,600+ ราย

ครอบคลุมการค้า
80+ ประเทศ

Global
Connectivity

ptt
International Trading USA Inc
HOUSTON est.2020
OUT-OUT expansion base for North & South America markets

USA

ptt
International Trading London Ltd
LONDON est.2016
OUT-OUT expansion base for Europe Mediterranean & West Africa markets

UK

ptt
MEER
ABU DHABI est.2021
Connect EAST-WEST opportunities

UAE

BKK
BANGKOK est.1978
Strategic alignment center for global barrels optimization

CH
SHANGHAI est.2015
North Asian Market Intelligence & Operations

ptt
International Trading
SINGAPORE est.2000
OUT-OUT expansion base in Asia & Eastern corridor

SG

24/7 COVERAGE + OPTIMIZATION + ARBITRAGE



ไทยเป็นประเทศนำเข้า
น้ำมันสุทธิ 90%
กลุ่ม ปตท. จัดหา 60%
ของประเทศ



กลุ่ม ปตท. กระจายแหล่งจัดหาทั่วโลก

- Middle East
- Far East
- West Africa
- Latin America
- United States
- Mediterranean

2

เร่งจัดหาน้ำมันดิบทดแทนจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่ตะวันออกกลางมากขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการ **แม้ราคาสูง** ค่าขนส่ง ค่าประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

3

ปริมาณน้ำมันดิบตามสัญญาที่ยังไม่ได้รับใน ช่องแคบ Hormuz เมื่อเปิดช่องแคบจะทำให้เรามีปริมาณน้ำมันเกินความต้องการ เนื่องจากหาแหล่งอื่นเตรียมไว้แล้ว **อาจจะต้องขายออกด้วยราคาที่ต่ำกว่าต้นทุน**

PTT in Action

มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย

การจัดหาน้ำมันดิบ

“การจัดหาน้ำมันดิบเป็นการบริหารความเสี่ยงของประเทศกลุ่ม ปตท. ทำหน้าที่เชื่อมโยงตลาดพลังงานโลกกับความต้องการของประเทศไทย เพื่อให้การจัดหา Supply มีความมั่นคง ราคาเหมาะสม ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง”



มั่นคง

บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ จัดหาน้ำมันดิบจากหลายแหล่งทั่วโลก เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งเดียว
- ✓ คัดเลือก Crude ร่วมกับโรงกลั่น เพื่อให้ได้ yield สูงสุด
- ✓ วางแผนจัดหาล่วงหน้า รองรับ Demand และความผันผวน
- ✓ บริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนและ Logistic เพื่อรักษา Supply ให้ต่อเนื่อง



โปร่งใส

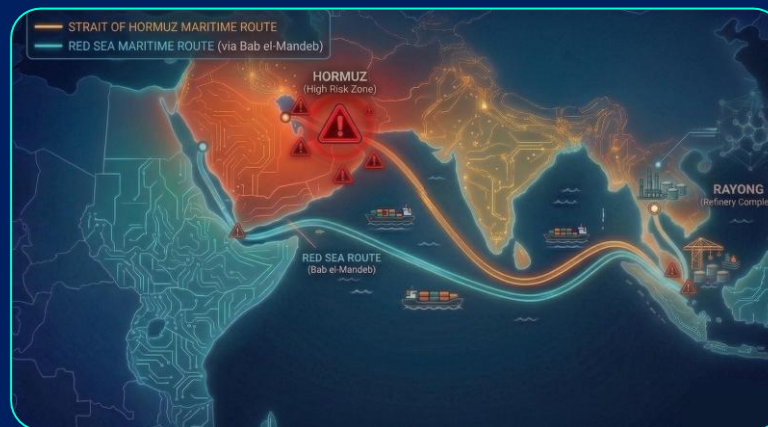
ความโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ดำเนินการตามสัญญามาตรฐานและกติกาสากล
- ✓ มีการกำกับดูแล ตรวจสอบ และรายงานต่อภาครัฐ



เพื่อประเทศไทย

แผนจัดหาน้ำมันดิบทดแทนของกลุ่ม ปตท. พร้อมตลอดเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน ให้เพียงพอต่อการใช้งาน



กลุ่ม ปตท. สามารถจัดหาน้ำมันดิบทดแทนจากตะวันออกกลางได้อย่างเพียงพอ แม้ในสภาวะสงครามที่ส่งผลให้ต้นทุนส่วนเพิ่ม (Premium) ค่าขนส่ง และค่าประกันภัย ปรับตัวสูงกว่าปกติ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. ได้บริหารจัดการแหล่งจัดหาที่หลากหลาย พร้อมปรับเส้นทางเดินเรือผ่านทะเลแดงได้อย่างรวดเร็ว ทำให้ปัจจุบัน**มีแผนจัดหาน้ำมันดิบรองรับการกลั่นได้ถึงเดือน มิ.ย. 69 รวมถึงมีแผนดำเนินการต่อเนื่องสำหรับเดือน ก.ค. 69**

นอกจากนี้ โรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. ยังได้**เตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่อง**ล่วงหน้า เพื่อรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ และบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4

โรงกลั่นไม่ลดกำลังการผลิต เติบโตเครื่องโรงกลั่นมากกว่า 100% Max Diesel ในช่วงวิกฤติ
สนองความต้องการใช้ในประเทศ แม้ไม่ใช่ Mode การผลิตที่คุ้มค่าสูงสุด รับภาระ Operating Cost ที่
เพิ่มขึ้น

PTT in Action

มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย

การเดินเครื่องของโรงกลั่น

“การเดินเครื่องของโรงกลั่นเพื่อแปรรูปน้ำมันดิบต้องทำ
อย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ได้
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่สอดคล้องกับความต้องการ
ของประเทศ”



มั่นคง

บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ เดินเครื่องต่อเนื่องอย่างปลอดภัย สอดคล้องความต้องการ
ของประเทศ
- ✓ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ✓ วางแผนซ่อมบำรุง ลดความเสี่ยงหยุดผลิต
- ✓ ปรับ yield การผลิตให้เหมาะสมกับความต้องการตลาด
และบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ที่ส่วนเกินให้ผลิตได้อย่างต่อเนื่อง



โปร่งใส

ความโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.

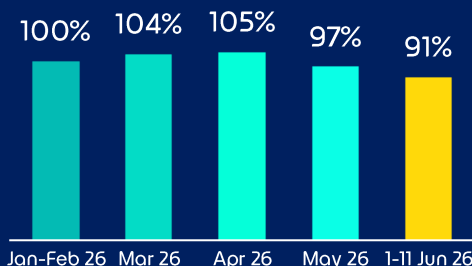
- ✓ ดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
และกฎหมาย
- ✓ การผลิตและราคาอิงกลไกตลาด ภายใต้การกำกับดูแล
- ✓ มีสรรพสามิตควบคุมทั้งการผลิตและจำหน่ายของโรงกลั่น



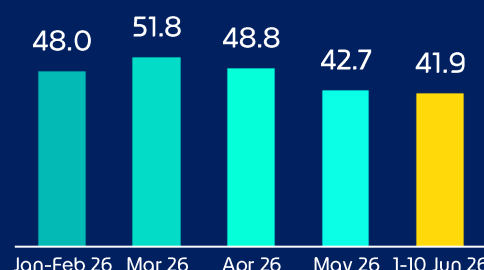
เพื่อประเทศไทย

เดินเครื่องสูงสุดเพื่อเสถียรภาพเศรษฐกิจและประชาชน

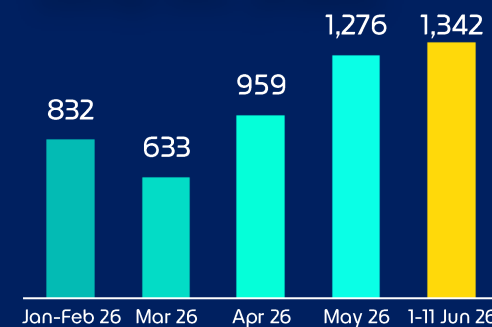
การเดินเครื่องโรงกลั่นน้ำมัน
กลุ่ม ปตท. (%)



ปริมาณการผลิตน้ำมันดีเซลของ
โรงกลั่นกลุ่ม ปตท. (ล้านลิตร/วัน)



Inventory Middle Distillates
ของกลุ่ม ปตท. (ล้านลิตร)



กลุ่ม ปตท. เดินเครื่องโรงกลั่นเกินกว่า 100% ตลอดช่วง มี.ค. – เม.ย. 69 ที่ 104-105%
(+4 ถึง +5%) และปรับสัดส่วนผลิตดีเซลเพิ่มขึ้น 3.8 ล้านลิตร/วัน ในเดือน มี.ค. 69 (+8%
เทียบกับ ม.ค.-ก.พ. 69) เพื่อบรรเทาผลกระทบด้านอุปทานของประเทศในช่วงที่เกิดวิกฤติการณ์
ความไม่สงบตะวันออกกลาง

แต่จากความต้องการดีเซลของประเทศที่ลดต่ำลงตั้งแต่ต้น เม.ย. 69 โรงกลั่นกลุ่ม ปตท.
ต้องลดสัดส่วนการผลิตดีเซลลงตั้งแต่ เม.ย. 69 และเริ่มลดกำลังการผลิตลงใน พ.ค. 69
เนื่องจาก Inventory ที่สูงใกล้ขีดความสามารถการจัดเก็บ และไม่สามารถบริหารจัดการด้วยการส่งออกได้

5

โรงงานปิโตรเคมีเดินเครื่องเต็มกำลังอย่างต่อเนื่อง ดูแลลูกค้า สร้าง Security of Supply ให้กับประเทศ

PTT in Action
มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย

ธุรกิจปิโตรเคมี

โรงงานปิโตรเคมีเดินเครื่องเต็มกำลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรเทาความตึงตัวของตลาด ดูแลลูกค้าภายในประเทศ และลูกค้าที่มีสัญญา นอกจากนี้ ยังสามารถช่วยทดแทนการนำเข้าได้บางส่วน สร้าง Security of Supply ให้ประเทศ

บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก
- ✓ ดูแลความต่อเนื่องให้กับภาคอุตสาหกรรมในประเทศ
- ✓ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ✓ ปรับแผนซ่อมบำรุง ให้สมดุลระหว่างความต้องการและความสามารถในการผลิต



มั่นคง



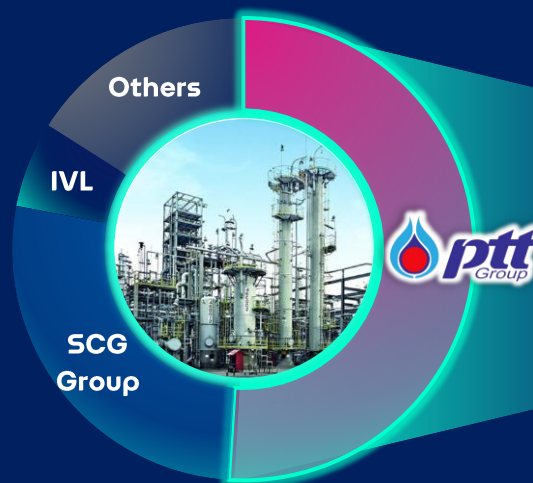
โปร่งใส

ความโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย
- ✓ การผลิตและราคาอิงกลไกตลาด
- ✓ จัดสรรสินค้าเม็ดพลาสติกอย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับลูกค้าในประเทศเป็นอันดับแรก



เพื่อประเทศไทย



~51%
ของกำลังการผลิตทั้งหมด

- ✓ โรงงานปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. เป็น **Fully Integrated** ทำให้มีความยืดหยุ่นรองรับ **feedstock** หลากรูปแบบ และสามารถปรับการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- ✓ ถึงแม้ว่าโรงงานปิโตรเคมีในหลายประเทศ ลดกำลังการผลิต และหยุดการผลิต กลุ่ม ปตท. ยังคงเดินเครื่องอย่างเต็มที่ เพื่อดูแลลูกค้า สร้าง **Security of Supply** ให้ประเทศ

ก๊าซธรรมชาติ (LNG/LPG)

ผลิตและจัดหาก๊าซ ทั้งก๊าซธรรมชาติ และก๊าซหุงต้มจากทั้งใน
และต่างประเทศอย่างพอเพียงต่อความต้องการทั้งภาค
ครัวเรือน ภาคอุตสาหกรรม รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



มั่นคง

บทบาทของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ผลิตและจัดหาก๊าซทั้งจากแหล่งในประเทศและ LNG จากต่างประเทศ
- ✓ บริหารและดูแลโรงแยกก๊าซ รวมถึงโครงข่ายท่อส่งก๊าซ ทั่วประเทศ
- ✓ สนับสนุนเสถียรภาพราคาและความสามารถในการเข้าถึง
- ✓ จัดส่งก๊าซให้โรงไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง



โปร่งใส

ความโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.

- ✓ ดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย
- ✓ การผลิตและราคาอิงกลไกตลาด



เพื่อประเทศไทย



ข้อมูลปี 2568

- ประเทศไทยนำเข้าก๊าซธรรมชาติประมาณ 30%
- ปตท. เร่งจัดหา Spot LNG จากแหล่งนอกตะวันออกกลาง เพื่อทดแทนให้เพียงพอต่อความต้องการ
- เรียกร้องก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย และจากประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มมากขึ้น
- รักษาเสถียรภาพ และเลื่อนแผนการซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- โรงกลั่น (ผลิต LPG) เดินเครื่องเต็มกำลังการผลิต

✓ **LPG/LNG เพียงพอสำหรับความต้องการภายในประเทศ**

✓ **ก๊าซธรรมชาติมีเพียงพอสำหรับการบริโภคในประเทศ ในราคาที่เหมาะสม**

การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในช่วงวิกฤตพลังงาน

ให้ข้อมูลที่ถูกต้องโปร่งใส สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศ ดูแล stakeholders อย่างสมดุล



หน่วยงานภาครัฐ

- รายงานสถานการณ์และผลกระทบที่เกิดขึ้น
- นำเสนอข้อเท็จจริง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในทางปฏิบัติ
- ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส สนับสนุนการสื่อสารของภาครัฐ



ผู้ลงทุน

- ให้ข้อมูลที่โปร่งใส และอธิบายได้
- สร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุน



กรรมการและพนักงาน

- ให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ทันสถานการณ์
- สื่อสารสร้างความเข้าใจกับพนักงาน



สื่อ สังคม ชุมชน

- ชี้แจงให้ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดหาพลังงาน
- สื่อสารข้อเท็จจริง ลดความกังวลต่อสังคม
- สื่อสารและรณรงค์การประหยัดพลังงาน



ลูกค้า คู่ความร่วมมือ

- รักษาความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทาน
- สร้างความเชื่อมั่นทางธุรกิจ



ลูกค้า

- สร้าง Security of Supply มีของเพียงพอต่อเนื่องและราคาที่เป็นธรรม

ติดตามสถานการณ์การบริหารจัดการพลังงาน

PTT in Action

มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย



**ปตท.
สร้างความมั่นคงทางพลังงาน
สร้างการเติบโต ควบคู่กับ
การลดก๊าซเรือนกระจก**

